

# Forsikring & Pension

Philip Heymans Allé 1, 2900 Hellerup

CVR-nr. 11 62 81 84

## Årsrapport 2025

## Indhold

<b>Ledespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december</b>	<b>15</b>
Resultatopgørelse	15
Balance 31. december	16
Noter	17

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 for Forsikring & Pension.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Forsikring & Pensions aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af Forsikring & Pensions aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Hellerup, den 16. april 2026  
Direktion:

---

Kent Damsgaard  
adm. direktør

Bestyrelsen:

---

Ole Krogh Petersen  
formand

---

Jan Kamp Justesen  
næstformand

---

Peter Stensgaard Mørch  
næstformand

---

Vivian Byrholt

---

Mads Smith Hansen

---

Anders Hestbech

---

Iason H. Johannsen

---

Kim Kehlet Johansen

---

Jon Johnsen

---

Mads Kaagaard

---

Karsten Kjellerup Kjeldsen

---

Jørgen Ladekjær

---

Allan Luplau

---

Andreas Ruben Madsen

---

Kåre Hahn Michelsen

---

Laila Mortensen

---

Mark Palmberg

---

Bo Normann Rasmussen

---

Poul Steffensen

---

Alexandra Bastkær Winther

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til direktionen og bestyrelsen i Forsikring & Pension

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Forsikring & Pension for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Forsikring & Pensions aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af Forsikring & Pensions aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Forsikring & Pensions evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Forsikring & Pension, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Forsikring & Pensions interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Forsikring & Pensions evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Forsikring & Pension ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. april 2026  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Allan Lunde Pedersen  
statsaut. revisor  
mne34495

Anders Thorhauge  
statsaut. revisor  
mne50630

## Ledelsesberetning

### Generelle oplysninger

Navn	Forsikring & Pension
Adresse, postnr. by	Philip Heymans Allé 1, 2900 Hellerup
Hjemstedskommune	Gentofte
Regnskabsår	1. januar – 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.fogp.dk">http://www.fogp.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:fp@fogp.dk">fp@fogp.dk</a>
Telefon	41 91 91 91
Bestyrelse	Ole Krogh Petersen, PFA Pension (formand) Jan Kamp Justesen, LB Forsikring (næstformand) Peter Stensgaard Mørch, PensionDanmark (næstformand) Vivian Byrholt, Nordea Pension Mads Smith Hansen, SAMPENSION Anders Hestbech, Købstædernes Forsikring Iason H. Johannsen, Gjensidige Forsikring Kim Kehlet Johansen, Velliv Jon Johnsen, PKA Mads Kaagaard, Danica Pension Karsten Kjellerup Kjeldsen, Lærernes Pension Jørgen Ladekjær, Vestjylland Forsikring Allan Luplau, Sygeforsikringen "danmark" Andreas Ruben Madsen, Alm. Brand Group Kåre Hahn Michelsen, P+, Pension for Akademikere Laila Mortensen, Industriens Pension Mark Palmberg, GF Forsikring Bo Normann Rasmussen, AP Pension Poul Steffensen, If Forsikring Alexandra Bastkær Winther, Tryg
Direktion	Adm. direktør Kent Damsgaard
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Beretning

Forsikring & Pension (F&P) er brancheorganisation for forsikringselskaber, kommercielle pensionselskaber og arbejdsmarkedspensionskasser i Danmark. F&P har pt. 79 medlemmer, heraf 45 skadesforsikringselskaber og 34 pensionselskaber og -kasser. F&P varetager de politiske interesser for det samlede forsikrings- og pensionserhverv.

### Hovedaktivitet

F&P's opgave er værdiskabelse for medlemmerne. Forsikrings- og pensionsbranchen bidrager hver dag til at levere tryghed og velfærd til danskerne og danske virksomheder gennem selskabernes produkter. F&P skal som brancheorganisation arbejde for, at forsikrings- og pensionsbranchen samlet set har de bedst mulige rammer for at levere disse produkter, og derigennem skabe værdi for danskerne og de danske virksomheder. Det gør F&P gennem vores fire hovedopgaver:

#### F&P leverer politisk interessevaretagelse

- F&P arbejder for, at medlemmerne har de bedst mulige politisk bestemte rammebetingelser for at drive forretning og skabe værdi for deres medlemmer og kunder.
- F&P arbejder for, at branchen kan understøtte borgernes tryghed, det gode liv i alderdommen, forebyggelse, sundhed og helbred - og gode rammer for bæredygtige løsninger.

#### F&P Brancheløsninger udbyder digitale brancheløsninger

Via datterselskabet F&P Brancheløsninger udvikles og drives digitale løsninger til branchen på områder, hvor der er rationale og gevinst for branchen og for de enkelte medlemmer inden for forretningsområderne:

- Skadesudbedring og forebyggelse, herunder skadeopgørelsessystemet Autotaks.
- Infrastruktur og helbredsdata, herunder EDI- og attestløsningerne.
- Udvikling af digitale løsninger drevet af medlemsbehov eller regulering.

#### Administration af garantifonde mv.

- F&P sekretariatsbetjener Garantifonden for Skadeforsikringselskaber, DFIM (Dansk Forening for International Motorkøretøjsforsikring) og andre tilknyttede garantifonde, så der sikres en effektiv drift med synergi til branchens øvrige arbejde under ledelse af fondenes respektive bestyrelser.

#### F&P Arbejdsgiver

- Endelig sekretariatsbetjener F&P arbejdsgiverforeningen F&P Arbejdsgiver, som er forsikrings- og pensionsbranchens arbejdsgiverorganisation.

Ud over vores fire hovedopgaver er det en selvstændig opgave for enhver velfungerende brancheorganisation at kunne være samlingssted for branchen, så vi med en tydelig governance kan facilitere branchens fælles beslutninger og skabe rammen for et fællesskab om diskussioner, der er centrale for branchen. Derfor arrangerer F&P en række aktiviteter for branchen samt sekretariatsbetjener en række mindre foreninger, der understøtter branchens virke, som fx Forsikringsforeningen.

### Mål for F&P's politiske interessevaretagelse

Forsikrings- og pensionsbranchen har stor berøring med hver eneste dansker. Det er et stort privilegium og et stort ansvar, ligesom det også betyder, at rigtig megen regulering både i Danmark og på EU-niveau har konsekvenser for branchen.

Den store mængde af sager med potentiel betydning for branchen indebærer også, at vi skal prioritere vores indsats på de områder, hvor det skaber størst værdi for vores medlemmer. Alle sager på vores radarer er relevante for branchen, men vi prioriterer ikke alle sager lige højt. F&P's politiske interessevaretagelse vægtes og prioriteres derfor ud fra fire overordnede mål:

- At vores medlemmer har de bedst mulige rammer for at løfte og udvikle deres rolle som leverandør af forsikrings- og pensionsprodukter og derigennem bidrage til trygheden og den samlede velfærd i samfundet.
- At der er et "level playing field" samt lige og gode konkurrencevilkår i branchen og i snitfladerne til andre brancher.

## Ledelsesberetning

- At sikre, at alle oplever et godt samspil med branchens ordninger, og at der i samfundet er sunde incitamentter for borgere og virksomheder til at forsikre sig og spare op til alderdommen.
- At den stigende regulering sker målrettet og med færrest mulige administrative byrder og omkostninger.

### Aktiviteter i 2025

Aktiviteterne knytter sig til 2025-udmøntningen af Strategiplan 2024-26, som drøftet og besluttet i bestyrelsen:

#### Finansiell regulering og forbrugerregulering

2025 var endnu et år præget af stor aktivitet vedrørende både den danske regulering og EU-reguleringen. Men det blev også året, hvor det bl.a. på baggrund af Mario Draghis rapport til EU-Kommissionen stod klart, at EU's konkurrenceevne er svækket i forhold til særligt USA og Kina. En af grundene er den massive EU-regulering, som har pålagt erhvervslivet uforholdsmæssigt store administrative byrder. Danske politikere og Finanstilsynet deler denne holdning. F&P har derfor udarbejdet et stort forslagskatalog til nye og bedre processer og ændret regulering, der kan lette selskabernes administrative byrder. Kataloget blev godkendt af F&P's bestyrelse i december 2024 og blev styrende for F&P's arbejde med byrdelettelser - både nationalt og internationalt i 2025.

F&P har længe arbejdet for, at forsikrings- og pensionselskaberne får mulighed for at eje og drive skov i et datterselskab. Finanstilsynet har været af den opfattelse, at det er i strid med reglerne i Solvens II og afvist muligheden for dette. EU-Kommissionen kom efterfølgende (efter drøftelser med F&P) med en udtalelse, der støttede F&P's fortolkning af Solvens II-forordningen. Folketinget har nu vedtaget et lovforslag, som støtter F&P's synspunkter.

Den internationale regnskabsstandard for forsikring og pension – IFRS17 – trådte i kraft for børsnoterede selskabers årsrapport for 2023. F&P har i flere år arbejdet for at sikre, at reglerne blev til forsikringsselskabernes fordel. Det er i høj grad lykkedes, men Finanstilsynet har, i modsætning til andre myndigheder i EU, endnu ikke tilpasset de danske regler. F&P har sammen med medlemmerne presset meget på for at få tilpasset de danske regler hurtigst muligt. Erhvervsministeriet har nu sendt et ændringslovforslag i høring, som støtter F&P's synspunkter vedrørende skadesforsikringsselskaber. F&P vil efter vedtagelsen arbejde videre i forhold til reglerne for livsforsikringsselskaber.

Reviewet af Solvens II-direktivet, der har været igangværende siden 2019, er nu omsider mundet ud i en aftale. F&P er overordnet tilfreds med resultaterne på vores særlige prioritetsområder, nemlig rentekurven, VA-tillægget, renterisikoen, proportionalitet, rapportering og bæredygtighed.

Direktivet om genopretning og afvikling af forsikrings- og pensionselskaber (IRRD) er vedtaget. Hvis kravene til kreditinstitutter kopieres til forsikrings- og pensionsområdet vil det indebære væsentlige administrative byrder for branchen og en fondsopbygning i Finansiell Stabilitet gennem bidrag fra selskaberne. F&P arbejder imod en fondsopbygning og for, at bankreglerne ikke kopieres. Ligeledes er det ønsket, at Garantifonden for Skadesforsikringsselskaber også fremadrettet bliver sekretariatsbetjent fra F&P.

Erhvervsministeren har kritiseret forsikringsselskabernes sagsbehandling af de seneste års mange stormflodskader. Efter møder med ministeren og departementet er det lykkedes F&P, i et samarbejde med selskaberne, at få formuleret nogle servicemål, som selskaberne kan håndtere samt en bedre kommunikation til kunderne. Ud over servicemålene er der aftalt andre forbedringer af ordningen, som nu er indskrevet i den nye administrationsaftale, som F&P fik forhandlet på plads i slutningen af 2024. Der er endelig fundet en teknisk løsning, som tager højde for ministerens ønske om en hurtigere tilbagemelding til de skadelidte, uden at det belaster selskaberne.

#### Tilbagetrækning og pensionsopsparing

Den pensionspolitiske debat fortsatte med høj intensitet i 2025 og spænder fra tilbagetrækning og indeksering af folkepensionsalderen til reglerne om deling af pension ved skilsmisse. F&P har i 2025 gentaget sin position – det danske pensionssystem er et af verdens bedste; indbetalingsprocenter og risikodækninger er et anliggende for arbejdsmarkedets parter, og evt. politiske ændringer kræver grundige analyser. F&P har spillet en aktiv og konstruktiv rolle i debatten, hvor vi stiller vores viden til rådighed for politiske partier, organisationer m.v. Desuden arbejdede F&P for at skabe bedre rammer for en fleksibel overgang fra arbejdsmarkedet til pensionstilværelsen.

Debatten om deling af pension ved skilsmisse kommer i kølvandet på et beslutningsforslag i folketinget i foråret 2025 om at pensionsopsparinger som udgangspunkt skal deles ved skilsmisse. Forslaget samlede ikke flertal, men det står klart, at der fra de politiske partier er appetit på at beskæftige sig yderligere med

## Ledelsesberetning

emnet, og der har i efteråret ligeledes været afholdt en offentlig høring om emnet i Folketingets Ligestillings- og Erhvervsudvalg. Vi er som branche neutrale i relation til reglerne. Derfor præger F&P heller ikke debatten, men stiller vores viden til rådighed for interessenter. Samtidig opfordrer branchen til at inddrage arbejdsmarkedets parter i drøftelserne om eventuelle ændringer af reglerne, herunder kompensationsreglerne.

F&P har over året taget initiativ til at ændre brancheaftalen om gebyrfrihed for små, hvilende ordninger således, at den fra 2026 omfatter alle overførsler og ikke alene dem, som hører under Jobskifteaftalen. Ved samme lejlighed blev bagatelgrænsen samtidig forhøjet til et mere tidssvarende niveau. Med ændringen understreger branchen, at den fortsat er en del af løsningen på klatpensionsproblematikken.

F&P har længe arbejdet for at afskaffe hård modregning af invalidepension og udbetalinger fra erhvervssevnetabsforsikringer i de offentlige ydelser, hvilket endelig blev en realitet i foråret, da der blev indgået en bred politisk aftale om en reform af beskæftigelsesindsatsen. Afskaffelsen af hård modregning gælder for alle offentlige ydelser, bortset fra kontanthjælp, og forventes at træde i kraft 1. januar 2027. Beslutningsforslaget blev dog i foråret 2026 sat på pause som følge af udskrivelsen af folketingsvalget.

I 2025 har F&P endvidere etableret Pensionsudbudsrådet i samarbejde med Forsikringsmæglerforeningen, hvor arbejdsmarkedets parter og Forbrugerrådet Tænk deltager. Rådet følger implementeringen af Åbenhedsaftalen og på møderne har der bl.a. været fokus på mæglernes forbrugerkommunikation, vilkår og vederlagsmodeller.

F&P var i 2024 i omfattende dialog med Finanstilsynet om de kommende Informations- og Ledelseskendtgørelser. Ledelseskendtgørelsen er trådt i kraft 1. juli 2025. Status for Informationsbekendtgørelsen er fortsat uafklaret, og F&P afventer nyt.

### Sundhed og helbred

Primo 2025 fornyede Sundheds- og ældrepolitisk Forum branchens sundhedspolitiske strategi. Ændringen var primært en opdatering af den eksisterende strategi men med større vægt på branchens fastholdelsesindsats og sammenhængen mellem tab af erhvervssevne og sundhedsforsikringsområdet. I lyset heraf har F&P arbejdet videre indenfor følgende emne:

- *Fysisk sundhed* med fokus på muskelskeletområdet i samarbejde med bl.a. Danske Fysioterapeuter, Nationale Forskningscenter for Arbejdsskade og Gigtforeningen
- *Mental sundhed og neurodivergens* med fokus på fastholdelse af neurodivergente medarbejdere på arbejdspladsen, stress-dagsordenen og unges trivsel i samarbejde med en lang række eksterne aktører

Opdateringen har desuden givet anledning til at inkludere emnet 'sundhed som investering', hvis primære formål er at anskue sundhed som mere end blot fravær af sygdom, men også som et samfundsøkonomisk spørgsmål i relation til arbejdsmarkedstilknytning ol.

Derudover har vi arbejdet med kvalitetssikring af branchens attester i samarbejde med Lægeforeningen samt funktionsskemaer i samarbejde med bl.a. forsikringslægerne. Sidst har vi på ligebehandlingsområdet haft særligt fokus på fødselsskader, hvilket har resulteret i en vejledning på området.

### Arbejdsskadeforsikring

F&P har i 2025 arbejdet intensivt med interessevaretagelse i relation til Højesterets såkaldte nedregnsedom, som indebærer, at tilskadekomne i fleksjob kan have ret til erstatning for tab af erhvervssevne på minimum 15 pct. ved en indtægtsnedgang på 5–15 pct. Dommen kan få betydelige økonomiske og administrative konsekvenser for forsikringsselskaber, arbejdsgivere og arbejdsskadesystemet, særligt hvis retstilstanden udstrækkes til alle sager om tab af erhvervssevne. F&P biintervenierer til fordel for Ankestyrelsen i den kommende Højesteretssag (april 2026) og har haft betydeligt fokus på at begrænse dommens bagudrettede konsekvenser, herunder risikoen for udgifter, som selskaberne ikke har haft mulighed for at præmiesætte. F&P har derfor henvendt sig til regeringen med krav om friholdelse af selskaberne, udarbejdet en friholdelsesmodel fremsendt til en række ministre samt nedsat en juridisk og økonomisk projektgruppe til faglig understøttelse af det politiske arbejde. Endelig har F&P i samarbejde med DA og KL i et fællesbrev til regeringen også adresseret ønsket om en klar fremtidig retstilstand, herunder en fast nedre grænse på 15 pct. for erstatning for tab af erhvervssevne.

I relation til arbejdsskadeaftalen har F&P desuden arbejdet med implementering af den nye voldskadeforsikring, som trådte i kraft den 1. januar 2025. Voldskadeforsikringen dækker personskader, der opstår som følge af vold eller trusler om vold, og forudsætter at volden kan anerkendes som en

arbejdsulykke. Den giver ret til erstatning svarende til de erstatningsposter, der er i erstatningsansvarsloven. Forsikringen supplerer

## Ledelsesberetning

arbejdsskadeforsikringen og er obligatorisk for visse arbejdsgivere. Tidligere var disse sager en del af Statens voldsofferordning. I regi af arbejdsskadeaftalen har F&P også deltaget i en teknisk arbejdsgruppe om arbejdsmarkedsfastholdelse, der havde til formål at undersøge, hvorfor personer med arbejdsskader mister tilknytning til arbejdsmarkedet, og hvordan fastholdelse kan styrkes. F&P afgav bemærkninger sammen med FH, men disse førte ikke til ændringer i rapporten, som blev offentliggjort på Arbejdstilsynets hjemmeside i november 2025. Arbejdet blev understøttet af en projektgruppe, som blev afsluttet ved projektets afslutning.

### Ansvars- og tingforsikring

Konkurrencerådet offentliggjorde i juni analysen af konkurrencen på privatforsikringsmarkedet. Konkurrencerådet peger i rapporten på områder, som rådet finder udfordrende, bl.a. ensartede prisreguleringsmekanismer, som rådet vurderer, gør det muligt at aflæse konkurrenters praksis og dermed begrænse konkurrencen og som rådet samtidig vurderer kan føre til, at kunder sjældent undersøger markedet for bedre pris eller dækning. Disse forhold førte til en markedsefterforskning. F&P repræsenterer nu stort set alle skadeforsikringsselskaber og arbejder tæt med medlemmerne og Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen om et brancheinitiativ, der adresserer bekymringerne fra konkurrencemyndighederne, og som myndighederne kan tage anvende til at afslutte sagen.

I 2025 fortsatte arbejdet med klimatilpasning og finansiering af forebyggelse af klimaskader. Ud over dialog med myndigheder og politikere har vi arrangeret debatter og deltaget i konferencer. Vi lancerede i juni et udspil til en revideret stormflodsordning og afholdt konference på Christiansborg med fokus på økonomisk bæredygtighed og forebyggelse. Sammen med borgmestrene i fire hovedstadskommuner har vi forud for kommunalvalget givet anbefalinger til sikring mod stormflod.

Beredskab fyldte også i 2025 – både lokalt og i forhold til samfundets robusthed ved kriser. Vi har styrket samarbejdet med Danske Beredskaber med fokus på især brandvæsnernes håndtering af nye byggematerialer og energiladesystemer. Derudover deltager vi aktivt i samfundsdebatten om et trykt, robust Danmark. Som en branche, der altid har arbejdet med forebyggelse, har vi noget at bidrage med, når det handler om beredskab og et resilient samfund.

På motorområdet bød 2025 på nye regler om vinterdæk og 17-åriges kørsel uden ledsager i bestemte tidsrum. Sidstnævnte gav udfordringer, da regelsættet ikke var fuldt gennemtænkt, og selskaberne måtte sikre praktiske forhold før lovens ikrafttræden. Oven i det var der hen over året flere lovforslag i høring, bl.a. om registrering af brugere. Reglerne er spredt mellem ministerier, og vi arbejder nu for at komme tidligere ind i processen – en indsats, der fortsætter i 2026.

### Bæredygtighed og grønne investeringer

Energiomstilling og gode rammevilkår for investeringer i vedvarende energi har været en vigtig brik i F&P's interessevaretagelse. Klima er tillige et vigtigt omdømmeparameter for branchen. Branchens løbende opgørelse af grønne investeringer viste en samlet beholdning på 385 mia. kr. investeret i bl.a. vindmøller, grønne erhvervs- og statsobligationer, energiteknologivirksomheder m.v.

Det danske havvindsubud i december 2024 på hele 6 GW fik ikke nogen bud. Derfor var F&P indbudt til møde med klimaminister Lars Aagaard i januar 2025 for at drøfte rammerne for et nyt udbud, herunder hvordan risikoen i projekterne fremover kan reduceres. Det kan bl.a. ske gennem prisgarantier og netop denne løsning valgte regeringen af følge ved sit nye udbud, og hvor der afsættes for op mod 55 mia. kr. til dækning af prisgarantier.

Det finansielle klimapartnerskab har fortsat sine aktiviteter i 2025. Partnerskabet består af Finans Danmark, Aktive Ejere og F&P og Carsten Egeriis, CEO for Danske Bank, er formand. Partnerskabet offentliggjorde en større rapport om fremtidens energiforsyning og den finansielle sektors rolle. I den forbindelse afholdes også en velbesøgt konference med deltagelse af bl.a. klimaministrene og EU-kommissionens klimakommissær.

Indsatsen med at forenkle bæredygtighed og rapportering herom har fyldt meget i 2025. Særligt indsatsen på CSRD og CSDDD var vigtig, og hvor branchen har undgået ret tunge administrative krav.

### Digitalisering

Der har i 2025 fortsat været fokus på den store mængde regler på digitaliseringsområdet, der kommer fra EU og påvirker branchen. Mængden af digitaliseringsregulering, der er kommet til på kort tid, er også blevet et fokusområde i Bruxelles i forhold til simplificeringsdagsordenen og ønsket om at styrke den europæiske konkurrenceevne, ved at strømline mængden af komplekse krav på digitaliseringsområdet. Det har

resulteret i to omnibusforslag; et om at simplificere henholdsvis AI-forordningen og et, der vil simplificere en lang række andre krav herunder GDPR, Dataforordningen mv. Det er strategisk vigtigt for forsikrings- og

## Ledelsesberetning

pensionssektoren at påvirke disse krav, fordi branchen særligt bliver udfordret, når de mange nye, horisontale krav (som fx AI-forordningen) rammer den omfattende sektorregulering på forsikrings- og pensionsområdet.

F&P har været i tæt dialog med det danske formandskab, der har drevet forhandlingerne om forslaget om finansiel datadeling (open finance), for at sikre at ønsket om en markedsdrevet tilgang blev afspejlet i det endelige rammeværk. F&P afholdt et succesfuldt event med de relevante stakeholdere (Kommissionen, Parlamentets forhandler og forhandleren fra det danske formandskab) i Bruxelles, med fokus på de danske erfaringer med datadeling og branchens krav til et open finance rammeværk. Det lykkedes ikke det danske formandskab at få vedtaget forslaget, da der fortsat var en del udeståender. Bl.a. omkring tech giganternes adgang til finansielle kundedata og det er usikkert, hvornår forslaget kan forventes vedtaget, nu hvor Cypren har overtaget formandskabet og forhandlingerne i foråret 2026.

Cybersikkerhed har også i 2025 været et vigtigt tema for branchen og det fortsatte arbejde med implementering af DORA har været i fokus. Herunder dialogen med myndighederne og Nationalbanken om en proportional implementering i sektoren samt branchesamarbejdet i FSOR. F&P lancerede i foråret et cyberpolitisk udspil, der satte fokus på branchens prioriteter i de politiske forhandlinger om en ny dansk cyberstrategi. Derudover indtrådte F&P i efteråret i Cyberalliancen, hvor vi sammen med bl.a. Finans Danmark, Green Power Danmark, Teleindustrien og Rederiforeningen i fællesskab kan løfte vigtige indsatser på cyberområdet.

Implementeringen af EU's regler for kunstig intelligens, AI-forordningen, har haft stort fokus i 2025. Forordningen er vedtaget, men der er stadig mange uklarheder i lovgivningen, som kan føre til betydelige byrder for branchen. F&P har derfor fulgt implementeringen nøje og spillet ind til de relevante aktører for at skabe klarhed og reducere unødige byrder på områder, der påvirker forsikrings- og pensionssektoren. Derudover har F&P fået den danske digitaliseringsminister til at arbejde for, at Kommissionen skal udskyde ikrafttrædelsen af højrisikokravene i forordningen, indtil vejledninger og standarder er på plads, så virksomhederne har fuld sikkerhed for hvilke krav de skal leve op til, når de skal implementere forordningen. Forslaget blev en del af det digitale omnibus forslag for AI forordningen, der pt. er under behandling.

Derudover har dataetik og ansvarlig brug af kunstig intelligens været et særskilt fokusområde i 2025. F&P har arbejdet aktivt for at styrke tilliden til branchen som en ansvarlig aktør inden for digitalisering. F&P's indsats har blandt andet fokuseret på at styrke medlemmernes arbejde med dataetik og ansvarlig anvendelse af AI blandt andet gennem events og vejledningsmaterialer. Samtidig med at der er arbejdet for at fremhæve positive cases fra branchen og øge kendskabet til branchens positive bidrag ved brug af ny teknologi som AI.

### Aktiviteter og arrangementer for medlemmer og samarbejdspartnere

F&P arbejder målrettet for at blive et samlingssted og debathus for den samlede branche. En branche, som griber ud efter indflydelse, er sit ansvar bevidst og er relevant hos medlemmer og omverden. Vi arbejder kontinuerligt for, at branchen bredt har en større berøring med os og anvender F&P som et debathus for aktuelle, faglige og samfundsmæssige dagsordener. F&P skal være det levende og åbne "klubhus" for branchen og dens interessenter.

Samme tilgang anvendes i forhold til Folkemødet, hvor vi også i 2025 havde et fælles branchetelt, som både dannede ramme om debatter arrangeret af F&P og debatter arrangeret af vores medlemmer. I alt dannede brancheteltet ramme om ca. 20 debatter inden for et bredt felt af de dagsordener, som branchen arbejder med og er optaget af, hovedsageligt klima og bæredygtighed, ansvarlige investeringer, forebyggelse og sundhed.

På årsmødet 2025 i november, satte F&P under overskriften "Tryghed i en ny verden" fokus på, hvordan branchen fortsat kan skabe tryghed for borgerne i en situation, hvor verden er under hastig og voldsom forandring. Over 400 medlemmer, samarbejdspartnere og politikere deltog på årsmødet.

## Ledelsesberetning

### Økonomiske resultater

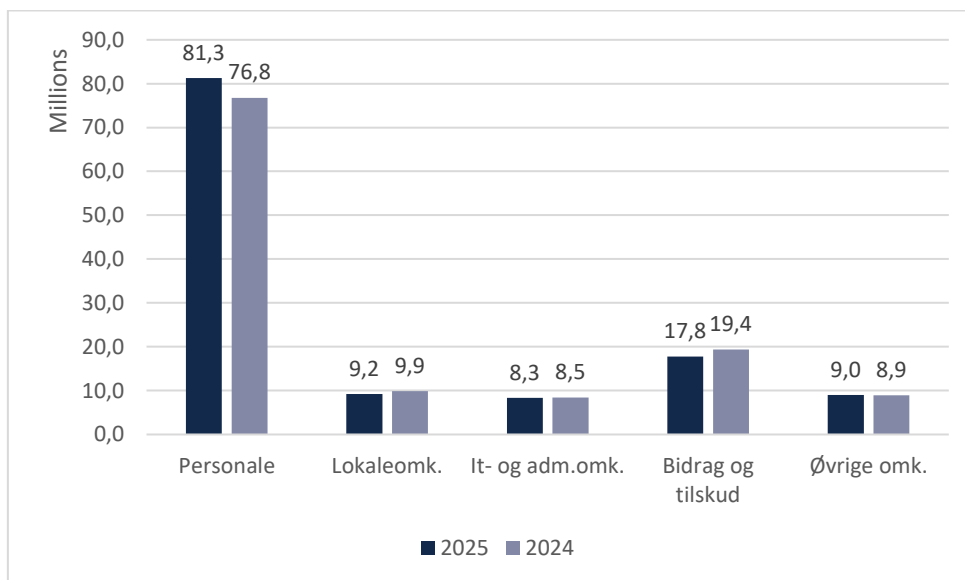
I det godkendte budget for 2025 udgjorde selskabernes bidrag 125,6 mio. kr., baseret på de forventede omkostninger i året. Et lavere omkostningsniveau end forventet og bidrag fra nye medlemmer medfører en samlet tilbagebetaling til medlemmerne på 1,9 mio. kr. fordelt med 0,9 mio. kr. til pensionselskaberne og 1,0 mio. kr. til forsikringselskaberne baseret på gruppernes realiserede ressourcestræk på F&P.

Efter strukturomlægningen, som havde regnskabsmæssig virkning fra primo 2022, udgiftsføres fællesbestemte omkostninger i F&P og faktureres organisationerne efter disses ressourcestræk. Fra primo 2025 udgiftsføres IT-omkostninger i stedet i F&P Brancheløsninger og faktureres derfra til de øvrige organisationer.

I 2025 er der en indtægt for 40,2 mio. kr. fra F&P Brancheløsninger, DFIM, F&P Arbejdsgiver m.fl., som modsvares af tilsvarende sekretariatsomkostninger, der er udgiftsført i F&P. Indtægterne fra de tilknyttede organisationer er indtægtsført under øvrige indtægter.

Driftsomkostningerne udgør i alt 165,7 mio. kr., hvoraf F&P's egen andel - efter fakturering af de øvrige organisationers ressourcestræk - udgør 125,6 mio. kr. og er fordelt som vist nedenfor. Som det fremgår, udgøres den største omkostningsgruppe af personaleomkostninger og stigningen kan i al væsentlighed henføres til løninflation samt en opnormering på de politiske områder blandt andet indenfor Public Affairs. Omkostningsniveauet i omkostningsgruppen bidrag og tilskud er faldet og kan henføres til det ekstraordinære tilskud som blev tildelt F&P Arbejdsgiver i 2024.

Årets resultat før skat udgør 1.524 t. kr. svarende til det modtagne udbytte fra datterselskabet F&P Brancheløsninger. Årets resultat udgør et overskud på 438 t. kr. og kan henføres til, at F&P er skattepligtig af resultatet i F&P Brancheløsninger. F&P modtager udbytte fra F&P Brancheløsninger til dækning af de skattemæssige forpligtelser, der vedrører F&P Brancheløsninger. Udbyttet indtægtsføres regnskabsmæssigt på tidspunktet for deklarering. Den betalbare skat relateret til F&P Brancheløsninger finansieres likviditetsmæssigt af F&P Brancheløsninger.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2025	2024
2	Selskabernes bidrag m.v.	125.233	122.443
3	Øvrige indtægter	40.237	41.223
	<b>Bidrag i alt</b>	<b>165.470</b>	<b>163.666</b>
4	Sekretariatsomkostninger	-138.016	-135.719
5	Bidrag og kontingenter	-17.778	-19.371
6	Øvrige omkostninger	-9.880	-9.189
		<b>-165.674</b>	<b>-164.279</b>
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-204</b>	<b>-613</b>
	Udbytte fra tilknyttede virksomheder	1.524	762
	Finansielle indtægter	318	719
	Finansielle udgifter	-113	-106
	<b>Årets resultat før skat</b>	<b>1.525</b>	<b>762</b>
	Skat	-1.087	-1.502
	<b>Årets resultat</b>	<b>438</b>	<b>-740</b>

Årets resultat overføres til næste regnskabsår.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance 31. december

Note	t.kr.	2025	2024
	<b>AKTIVER</b>		
7	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i F&P Brancheløsninger P/S	1.000	1.000
	Kapitalandele i F&P Brancheløsninger Komplementar ApS	50	50
	Depositum	4.262	4.114
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.312</b>	<b>5.164</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Tilgodehavender selskabsskat	57	0
	Andre tilgodehavender	7.292	10.494
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	3.964
	Periodeafgrænsningsposter	6.134	5.622
	Likvide beholdninger	6.496	980
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>19.979</b>	<b>21.060</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>25.291</b>	<b>26.224</b>
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
8	Egenkapital	7.579	7.141
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>7.579</b>	<b>7.141</b>
	<b>Gæld</b>		
	Gæld til medlemselskaberne, tilbagebetaling	1.873	2.319
	Gæld til tilknyttet virksomheder	328	0
	Leverandør af varer og tjenesteydelser	8.013	8.822
	Anden gæld	7.327	6.784
	Skyldig selskabsskat	0	493
	Periodeafgrænsningsposter	171	665
	<b>Gæld i alt</b>	<b>17.712</b>	<b>19.083</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>25.291</b>	<b>26.224</b>
1	Anvendt regnskabspraksis		
9	Eventualforpligtelser		

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Forsikring & Pension for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder. I resultatopgørelsen og balancen klassificeres regnskabsposterne efter Forsikring & Pensions art og aktiviteterens omfang.

Da regnskabet aflægges i henhold til bestemmelserne for klasse A-virksomheder, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Forsikring & Pension, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå Forsikring & Pension, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

### Resultatopgørelsen

#### Bidrag fra selskaberne

Det enkelte medlem af Forsikring & Pension betaler bidrag i henhold til de i vedtægterne beskrevne retningslinjer. Hvert medlem betaler et årskontingent baseret på den i vedtægterne beskrevne kontingentmodel til dækning af udgifterne inden for aktivitetsområderne: Livsforsikringsvirksomhed og Skadesforsikringsvirksomhed. Det opkrævede bidrag reguleres årligt.

#### Øvrige indtægter

Forsikring & Pension afholder fællesbestemte sekretariatsomkostninger for alle til Forsikring & Pension tilknyttede organisationer. Disse faktureres organisationerne efter disses vurderede ressourcetræk og indtægtsføres under øvrige indtægter.

#### Sekretariatsomkostninger

Sekretariatsomkostningerne omfatter personalerelaterede omkostninger for medarbejdere ansat i Forsikring & Pension, lokaleomkostninger og fællesbestemte it- og administrationsomkostninger.

#### Bidrag og kontingenter

Bidrag og kontingenter omfatter Forsikring & Pensions delvise finansiering af driften af Ankenævnet for Forsikring, bidrag til driften af foreningen Forsikringsguiden, F&P Arbejdsgiver, foreningen ROSG og en række kontingenter, herunder af medlemskabet af den fælleseuropæiske brancheforening Insurance Europe.

#### Driftsomkostninger i øvrigt

Driftsomkostninger i øvrigt omfatter blandt andet eksterne projektudgifter, mødeudgifter, markedsføring, kontorudgifter m.v.

#### Udbytte fra tilknyttede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til kostpris, indtægtsføres i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

#### Finansielle poster

Finansielle poster indeholder renteindtægter og renteudgifter.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat

Forsikring & Pension er skattepligtig af egne aktiviteter og aktiviteterne i dattervirksomheden F&P Brancheløsninger P/S. Skat, som vedrører året og tidligere år, omkostningsføres.

##### Balancen

##### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

##### Omsætningsaktiver

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab efter individuel vurdering af tilgodehavendet.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Gæld

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter modtagende indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

I skat i F&P indgår skat i skattetransparente datterselskaber.

t.kr.	2025	2024
<b>2 Selskabernes bidrag m.v.</b>		
Skadesforsikringsområdet	66.283	64.159
Livs- og pensionsforsikringsområdet	58.950	58.284
	<u>125.233</u>	<u>122.443</u>

#### 3 Øvrige indtægter

Forsikring & Pension yder sekretariatsbistand til organisationer tilknyttet F&P. Disse faktureres organisationerne efter disses ressourcetræk.

Ca. halvdelen af indtægterne på i alt 40.237 t.kr. vedrører lønandele.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	2025	2024	
<b>4 Sekretariatsomkostninger</b>			
Gager, lønudgifter og personaleomkostninger	104.818	97.228	
Lokaleudgifter og kantine	17.715	16.409	
It- og administrationsomkostninger	11.920	18.715	
Indkøb til ydelser til videresalg til andre organisationer	3.563	3.367	
	<b>138.016</b>	<b>135.719</b>	
<b>5 Bidrag og kontingenter</b>			
Ankenævnet for Forsikring	5.061	4.573	
Bidrag til Insurance Europe	2.519	2.330	
Forsikringsguiden	2.594	2.900	
Rådet for sikker trafik	1.000	1.000	
F&P Arbejdsgiver	1.575	3.675	
Foreningen ROSG	3.000	3.000	
Andre bidrag og kontingenter	2.029	1.893	
	<b>17.778</b>	<b>19.371</b>	
<b>6 Øvrige omkostninger</b>			
PR og markedsføring	873	971	
Møder og konferencer	4.359	4.127	
Faciliteter	1.555	1.686	
Eksterne projektudgifter	1.481	1.149	
Øvrige omkostninger	1.612	1.256	
	<b>9.880</b>	<b>9.189</b>	
<b>7 Finansielle aktiver</b>			
		<b>Kapital- andele i tilknyttede virksom- heder</b>	
t.kr.			
Kostpris 1. januar 2025		1.050	
Tilgang		0	
Afgang		0	
Kostpris 31. december 2025		1.050	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>		<b>1.050</b>	
Kapitalandelene er indregnet til kostpris.			
<b>Navn og hjemsted</b>	<b>Stemme- og ejerandel</b>	<b>Resultat t.kr.</b>	<b>Egen- kapital t.kr.</b>
<b>Tilknyttede virksomheder</b>			
F&P Brancheløsninger P/S	100 %	4.994	14.509
F&P Brancheløsninger Komplementar ApS	100 %	18	71

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 8 Egenkapital

t.kr.	2025	2024
Saldo 1. januar	7.141	7.881
Årets resultat	438	-740
	<u>7.579</u>	<u>7.141</u>

#### 9 Eventualforpligtelser

Forsikring & Pension har indgået leje- og leasingaftaler med restløbetider op til 4 år. Den samlede forpligtelse i aftalernes restløbetid udgør i alt 43.718 t. kr., hvoraf 42.453 t. kr. udgøres af forpligtelser knyttet til indgået huslejekontrakt.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Kent Helge Damsgaard

### Adm. direktør

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 97eda522-d8e3-4a01-9713-da4c67965843

IP: 172.225.xxx.xxx

2026-04-16 17:34:29 UTC



## Jon Steingrim Johnsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 6a1886df-1889-4f0c-8ab9-882bd4552459

IP: 172.225.xxx.xxx

2026-04-16 17:46:50 UTC



## WINTHER ALEXANDRA BASTKAER

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 38:75:3F:BC:42[...]0:68:6E:64:D6

IP: 87.60.xxx.xxx

2026-04-16 18:13:43 UTC



## Andreas Ruben Madsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: c006fb06-6106-4c88-8351-0c294e1a19b6

IP: 90.184.xxx.xxx

2026-04-16 18:25:36 UTC



## Laila Mortensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 362abb9a-bda2-4d72-b1b7-7e712eabb4ea

IP: 62.135.xxx.xxx

2026-04-16 18:27:05 UTC



## Peter Stensgaard Mørch

### Bestyrelsesnæstformand

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 95837175-ac5f-419b-9f4e-e87686aec8f

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-04-16 18:32:53 UTC



Penneo dokumentnøgle: L8BTM-2MECJ-8IBCA-ETE1V-QGKY5-0U20S

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mark Palmberg Steele

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 32ee5885-81ef-4de7-8b4d-506197636cf1

IP: 194.255.xxx.xxx

2026-04-16 19:13:53 UTC



## Iason Halvadakis Johannessen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 8bf385d8-a2b2-488c-9b2a-74a89c97cda9

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-04-16 19:44:07 UTC



## Ole Krogh Petersen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: b6e15618-03e5-4a20-be8c-c53b9a9b5cab

IP: 93.163.xxx.xxx

2026-04-16 22:26:52 UTC



## Nils Bo Normann Rasmussen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 60a14403-13cc-4b43-8836-3b937bd16e1b

IP: 195.249.xxx.xxx

2026-04-17 05:50:39 UTC



## Mads Nicolai Kaagaard

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 25fa61b8-797a-4f16-a126-99b8ee430b15

IP: 212.93.xxx.xxx

2026-04-17 06:54:21 UTC



## Jan Kamp Justesen

### Bestyrelsesnæstformand

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 0151cd57-9ca1-4597-8f50-c0eb8ae645de

IP: 131.164.xxx.xxx

2026-04-17 07:09:23 UTC



Penneo dokumentnøgle: L8BTM-2MECJ-8IBCA-ETE1V-QGKY5-0U20S

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kim Jannick Kehlet Johansen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 05f9d297-46ed-4600-923d-9756c6f5be0d

IP: 83.93.xxx.xxx

2026-04-17 07:39:30 UTC



## Allan Michael Luplau

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 40797731-cf0d-434e-972a-274537c15519

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-04-17 09:13:46 UTC



## Mads Smith Hansen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 21a70a04-3207-4fe6-9bd3-3492dcd512e7

IP: 129.142.xxx.xxx

2026-04-17 12:11:41 UTC



## Karsten Kjellerup Kjeldsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: f4ab3af5-ab11-4ced-8d87-dfb96ad17f50

IP: 199.247.xxx.xxx

2026-04-17 12:25:26 UTC



## Anders Hestbech

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: cce3e2cf-ea89-434c-8be1-c69e6caa2d6d

IP: 151.186.xxx.xxx

2026-04-17 12:47:19 UTC



## Kåre Hahn Michelsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 53455f1f-d9e9-4510-9d4d-fb0dccde86b

IP: 62.243.xxx.xxx

2026-04-19 06:27:02 UTC



Penneo dokumentnøgle: L8BTM-2MECJ-8IBCA-ETE1V-QGKY5-0U205

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jørgen Ladekjær

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 7e5af41a-47a3-4209-a09f-fe809c0b4272

IP: 80.63.xxx.xxx

2026-04-20 06:06:09 UTC



## Poul Bertel Steffensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: b1979952-f2ec-4d5e-9c79-2ee6373b0270

IP: 195.189.xxx.xxx

2026-04-20 10:17:03 UTC



## Vivian Weis Byrholt

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring og Pension

Serienummer: 352f5c2c-7928-4949-885d-23c913543dea

IP: 158.233.xxx.xxx

2026-04-20 12:01:02 UTC



## Allan Lunde Pedersen

### EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

#### Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: f216a989-54c4-4e66-bd07-5caa3c395355

IP: 165.225.xxx.xxx

2026-04-20 12:15:17 UTC



## Anders Thorhauge

### Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 04fe5a7a-be35-4a87-a965-20dcb9aee994

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-04-20 15:02:13 UTC



Penneo dokumentnøgle: L8BTM-2MECJ-8IBCA-ETE1V-QGKY5-0U20S

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.