

Forsikring & Pension

Philip Heymans Allé 1, 2900 Hellerup

CVR-nr. 11 62 81 84

Årsrapport 2024

Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar – 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance 31. december	13
Noter	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 for Forsikring & Pension.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Forsikring & Pensions aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af Forsikring & Pensions aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Hellerup, den 9. april 2025
Direktion:

Kent Damsgaard
adm. direktør

Bestyrelsen:

Ole Krogh Petersen
formand

Hasse Jørgensen
næstformand

Rasmus Werner Nielsen
næstformand

Chresten Dengsø

Anders Hestbech

Iason H. Johannesen

Kim Kehlet Johansen

Jon Johnsen

Jan Kamp Justesen

Mads Kaagaard

Karsten Kjellerup Kjeldsen

Jørgen Ladekjær

Allan Luplau

Laila Mortensen

Peter Stensgaard Mørch

Mark Palmberg

Bo Normann Rasmussen

John Rasmussen

Poul Steffensen

Alexandra Bastkær Winther

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til direktionen og bestyrelsen i Forsikring & Pension

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Forsikring & Pension for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Forsikring & Pensions aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af Forsikring & Pensions aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Forsikring & Pensions evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Forsikring & Pension, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Forsikring & Pensions interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Forsikring & Pensions evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Forsikring & Pension ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 9. april 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Allan Lunde Pedersen
statsaut. revisor
mne34495

Ledelsesberetning

Generelle oplysninger

Navn	Forsikring & Pension
Adresse, postnr. by	Philip Heymans Allé 1, 2900 Hellerup
Hjemstedskommune	Gentofte
Regnskabsår	1. januar – 31. december
Hjemmeside	http://www.fogp.dk
E-mail	fp@fogp.dk
Telefon	41 91 91 91
Bestyrelse	Ole Krogh Petersen, PFA Pension (formand) Hasse Jørgensen, Sampension (næstformand) Rasmus Werner Nielsen, Alm. Brand (næstformand) Chresten Dengsøe, Lægernes Pension Anders Hestbech, Købstædernes Forsikring Iason H. Johannsen, Gjensidige Forsikring Kim Kehlet Johansen, Velliv Jon Johnsen, PKA Jan Kamp Justesen, LB Forsikring Mads Kaagaard, Danica Pension Karsten Kjellerup Kjeldsen, Lærernes Pension Jørgen Ladekjær, Vestjylland Forsikring Allan Luplau, Sygeforsikringen "danmark" Laila Mortensen, Industriens Pension Peter Stensgaard Mørch, PensionDanmark Mark Palmberg, GF Forsikring Bo Normann Rasmussen, AP Pension John Rasmussen, Poppermo Forsikring Poul Steffensen, If Forsikring Alexandra Bastkær Winther, Tryg
Direktion	Adm. direktør Kent Damsgaard
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Beretning

Forsikring & Pension (F&P) er brancheorganisation for forsikringsselskaber, kommercielle pensionsselskaber og arbejdsmarkedspensionskasser i Danmark. F&P har pt. 81 medlemmer, heraf 46 skadesforsikringsselskaber og 35 pensionsselskaber og -kasser. F&P varetager de politiske interesser for det samlede forsikrings- og pensionserhverv.

Hovedaktivitet

F&P's opgave er værdiskabelse for medlemmerne. Forsikrings- og pensionsbranchen bidrager hver dag til at levere tryghed og velfærd til danskerne og danske virksomheder gennem selskabernes produkter. F&P skal som brancheorganisation arbejde for, at forsikrings- og pensionsbranchen samlet set har de bedst mulige rammer for at levere disse produkter, og derigennem skabe værdi for danskerne og de danske virksomheder. Det gør F&P gennem vores fire hovedopgaver:

F&P leverer politisk interessevaretagelse

- F&P arbejder for, at medlemmerne har de bedst mulige politisk bestemte rammebetingelser for at drive forretning og skabe værdi for *deres* medlemmer og kunder.
- F&P arbejder for, at branchen kan understøtte borgernes tryghed, det gode liv i alderdommen, forebyggelse, sundhed og helbred - og gode rammer for bæredygtige løsninger.

F&P Brancheløsninger udbyder digitale brancheløsninger

Via datterselskabet F&P Brancheløsninger udvikles og drives digitale løsninger til branchen på områder, hvor der er rationale og gevinst for branchen og for de enkelte medlemmer inden for forretningsområderne:

- Skadesudbedring og forebyggelse, herunder skadeopgørelsessystemet Autotaks.
- Infrastruktur og helbredsdata, herunder EDI- og attestløsningerne.
- Udvikling af nye digitale løsninger drevet af medlemsbehov eller regulering.

Administration af garantifonde mv.

- F&P sekretariatsbetjener Garantifonden for Skadeforsikringsselskaber, DFIM (Dansk Forening for International Motorkøretøjsforsikring) og andre tilknyttede garantifonde, så der sikres en effektiv drift med synergi til branchens øvrige arbejde under ledelse af fondenes respektive bestyrelser.

F&P Arbejdsgiver

- Endelig sekretariatsbetjener F&P fra primo 2024 den nyetablerede forening F&P Arbejdsgiver, som er branchens arbejdsgiverorganisation.

Ud over vores fire hovedopgaver er det en selvstændig opgave for enhver velfungerende brancheorganisation at kunne være samlingssted for branchen, så vi med en tydelig governance kan facilitere branchens fælles beslutninger og skabe rammen for et fællesskab om diskussioner, der er centrale for branchen. Derfor arrangerer F&P en række aktiviteter for branchen samt sekretariatsbetjener en række mindre foreninger, der understøtter branchens virke, som fx Forsikringsforeningen.

Mål for F&P's politiske interessevaretagelse

Der er få – om nogen – brancher, der har så stor berøring med hver eneste dansker, som forsikrings- og pensionsbranchen. Det er et stort privilegium og et stort ansvar, ligesom det også betyder, at rigtig megen regulering både i Danmark og på EU-niveau har konsekvenser for branchen.

Den store mængde af sager med potentiel betydning for branchen indebærer også, at vi skal prioritere vores indsats på de områder, hvor det skaber størst værdi for vores medlemmer. Alle sager på vores radarer er relevante for branchen, men vi prioriterer ikke alle sager lige højt. F&P's politiske interessevaretagelse vægtes og prioriteres derfor ud fra fire overordnede mål:

- At vores medlemmer har de bedst mulige rammer for at løfte og udvikle deres rolle som leverandør af forsikrings- og pensionsprodukter og derigennem bidrage til trygheden og den samlede velfærd i samfundet.

Ledelsesberetning

- At der er et "level playing field" samt lige og gode konkurrencevilkår i branchen og i snitfladerne til andre brancher.
- At sikre, at alle oplever et godt samspil med branchens ordninger, og at der i samfundet er sunde incitamenter for borgere og virksomheder til at forsikre sig og spare op til alderdommen.
- At den stigende regulering sker målrettet og med færrest mulige administrative byrder og omkostninger.

Aktiviteter i 2024

Aktiviteterne knytter sig til strategien for 2024, som udmønter bestyrelsens drøftelser og beslutninger på de politiske områder:

Finansiell regulering og forbrugerregulering

2024 var endnu et år præget af stor aktivitet vedrørende både den danske regulering og EU-reguleringen. Men det blev også året, hvor det bl.a. på baggrund af Mario Draghis rapport til EU-Kommissionen stod klart, at EU's konkurrenceevne er svækket i forhold til særligt USA og Kina. En af grundene er den massive EU-regulering, som har pålagt erhvervslivet uforholdsmæssigt store administrative byrder. Danske politikere og Finanstilsynet deler denne holdning. F&P har derfor udarbejdet et stort forslagskatalog til nye og bedre processer og ændret regulering, der kan lette selskabernes administrative byrder. Kataloget blev godkendt af F&P's bestyrelse i december måned og vil blive styrende for F&P's arbejde med byrdelettelse - både nationalt og internationalt i 2025.

F&P har længe arbejdet for, at forsikrings- og pensionsselskaberne får mulighed for at eje og drive skov i et datterselskab. Finanstilsynet har været af den opfattelse, at det er i strid med reglerne i Solvens II og afvist muligheden for dette. EU-Kommissionen kom i slutningen af 2023 (efter drøftelser med F&P) med en udtalelse, der støttede F&P's fortolkning af Solvens II-forordningen. Erhvervsministeriet har nu sendt et ændringslovforslag i høring, som støtter F&P's synspunkter.

Den internationale regnskabsstandard for forsikring og pension – IFRS17 – trådte i kraft for børsnoterede selskabers årsrapport for 2023. F&P har i flere år arbejdet for at sikre, at reglerne blev til forsikringsselskabernes fordel. Det er i høj grad lykkedes, men Finanstilsynet har, i modsætning til andre myndigheder i EU, endnu ikke tilpasset de danske regler. F&P har sammen med medlemmerne presset meget på for at få tilpasset de danske regler hurtigst muligt. Erhvervsministeriet har nu sendt et ændringslovforslag i høring, som støtter F&P's synspunkter vedrørende skadesforsikringsselskaber. F&P vil efter vedtagelsen arbejde videre i forhold til reglerne for livsforsikringsselskaber.

Reviewet af Solvens II-direktivet, der har været igangværende siden 2019, er nu omsider mundet ud i en aftale. F&P er overordnet tilfreds med resultaterne på vores særlige prioritetsområder, nemlig rentekurven, VA-tillægget, renterisikoen, proportionalitet, rapportering og bæredygtighed.

Direktivet om genopretning og afvikling af forsikrings- og pensionsselskaber (IRRD) er endeligt vedtaget. Finansiell Stabilitet har oplyst, at de forestiller sig, at kravene til kreditinstitutter kopieres til forsikrings- og pensionsområdet. Hvis det bliver tilfældet, så vil det indebære væsentlige administrative byrder for branchen og en fondsofbygning i Finansiell Stabilitet gennem bidrag fra selskaberne. F&P arbejder imod en fondsofbygning og for, at bankreglerne ikke kopieres. Ligeledes er det ønsket, at Garantifonden for Skadesforsikringsselskaber også fremadrettet bliver sekretariatsbetjent fra F&P.

Erhvervsministeren har kritiseret forsikringsselskabernes sagsbehandling af de seneste års mange stormflodskader. Efter møder med ministeren og departementet er det lykkedes F&P, i et samarbejde med selskaberne, at få formuleret nogle servicemål, som selskaberne kan håndtere samt en bedre kommunikation til kunderne. Ud over servicemålene er der aftalt andre forbedringer af ordningen, som nu er indskrevet i den nye administrationsaftale, som F&P fik forhandlet på plads i slutningen af 2024.

Tilbagebetaling og pensionsopsparing

Den pensionspolitiske debat fortsatte med høj intensitet og spænder fra overopsparing og selvpensionering til folkepensionsalder. F&P har i 2024 fastlagt sin position – det danske pensionssystem er et af verdens bedste; indbetalingsprocenter og risikodækninger er et anliggende for arbejdsmarkedets parter, og evt. politiske ændringer kræver grundige analyser. F&P har spillet en aktiv og konstruktiv rolle i debatten, hvor vi stiller vores viden til rådighed for politiske partier, organisationer m.v.

Desuden arbejdede F&P for at skabe bedre rammer for en fleksibel overgang fra arbejdsmarked til pensionisttilværelse, herunder mulighed for at sætte udbetalinger fra en ratepension på pause og lempede regler for diskvalificerende pensionsudbetalinger ved indbetalinger til aldersopsparingen. De nye regler om bedre bevarelse af lavere pensionsudbetalingsalder ved pensionsoverførsler (L8) trådte i kraft i 2024.

Ledelsesberetning

F&P har sammen med medlemmerne grundigt fortolket implementeringen af de nye regler, herunder opdatering af EDI-pensionsoverførsler og udarbejdelse af skattekatolog indeholdende detaljeret case-baseret lovfortolkning.

Folketinget vedtog ændringer i kontanthjælpsreglerne, som freder alle typer arbejdsmarkedspensioner fra tvangshævning. En sag, F&P har arbejdet for i en årrække. Tidligere har kun overenskomstbaserede arbejdsmarkedspensioner med tilbagekøbsklausul været fredet for tvangshævning. Nu udvides fredningen til også at omfatte de firmaaftalte arbejdsmarkedspensioner, og for alle typer arbejdsmarkedspensioner gælder fredningen nu helt frem til folkepensionsalderen. Stoppet for tvangshævning af arbejdsmarkedspensioner træder i kraft 1. juli 2025.

F&P har i 2024 været i omfattende dialog med Finanstilsynet om de kommende Informations- og Ledelsesbekendtgørelser. Ledelsesbekendtgørelsen er udstedt og træder efter F&P's ønske i kraft 1. juli 2025. Finanstilsynet har i vidt omfang taget højde for branchens ønsker – især om at undgå overimplementering, og at der ikke lægges op til en skævvridning af arbejdsdelingen mellem bestyrelsen og direktionen. Ledelsesbekendtgørelsen har alene været i præhøring. Her har vi bl.a. påpeget store problemer med "information overload" af forbrugerne og overimplementering. Erhvervsstyrelsen har på F&P's foranledning igangsat en AMVAB (Aktivitetsbaseret måling af virksomhedernes administrative byrder). Vi afventer høringen af bekendtgørelsen.

Folketinget vedtog også ændringer i reglerne for friplejeboliger, hvor en række af branchens ønsker er blevet imødekommet. Helt overordnet bliver det fremadrettet lettere for investorerne at få adgang til oplysninger om friplejetaksterne, og det må forventes, at taksterne kommer til at stige, fordi der kommer klare regler for takstberegningerne, og der bliver etableret en ny kontrolenhed i Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen, som skal håndhæve reglerne. Dertil er regeringens udspil om en generel statsstøtteordning til finansiering af friplejeboliger blevet lavet om, så den alene kommer til at gælde i småbyer i land- og oplandskommuner, hvor det kan være svært at etablere friplejehjem på markedsvilkår.

Endelig blev en helt ny ældrelov vedtaget, som udmønter ældrereformen. Ældrereformen sætter borgeren i centrum og fremmer frit valg, selvbestemmelse og gennemsigtighed i den skattefinansierede ældrepleje. Derved forbedres branchens muligheder for at udbyde supplementsordninger, som spiller godt sammen med den skattefinansierede ældrepleje. Fremadrettet bliver borgeren visiteret til én af 3-5 fleksible plejepakker (fx opgjort i timer eller kroner) på baggrund af en vurdering af funktionsevnetabet, som borgeren kan "tage med" til en privat leverandør. Den nye organisering af ældreplejen har mange fællestræk med den forsikringsbaserede ældrepleje i Holland og Tyskland.

Sundhed og helbred

På arbejdsskadeområdet har F&P fortsat arbejdet for, at pilotprojektet, hvor arbejdsskadeforsikringsselskaber i en periode får overladt dele af afgørelseskompetencen, bliver iværksat med rammer og vilkår, som er rimelige og som sikrer, at projektevalueringen kan bruges som afsæt for politiske beslutninger om, hvorvidt arbejdsskadeforsikringsselskaberne på permanent basis skal overtage dele af sagsbehandlingen fra AES.

F&P har arbejdet med synliggørelse af branchens indsats på sundhedsområdet, og har i forbindelse med de politiske forhandlinger op til sundhedsstrukturaftalen haft tæt kontakt til centrale aktører med henblik på at sikre, at der er forståelse for sundhedsforsikrings- og -ordningers rolle i det danske sundhedssystem.

Ansvars- og tingforsikring

Arbejdet med at sikre lige og retfærdige vilkår for konkurrencen på forsikringsmarkedet er vigtigt for såvel forsikringsvirksomhederne som deres kunder. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens forventede konkurrenceanalyse af privatkundemarkedet kom i en foreløbig version i lukket høring til F&P i slutningen af 2024. Uanset hvordan den endelige rapport ender, så er det branchens klare opfattelse, at der er stor og skarp konkurrence mellem selskaberne, hvilket den årlige mobilitet i markedet også vidner om. Desværre er der nok heller ingen tvivl om, at forsikring ikke er et område, som den almindelige forbruger interesserer sig mest for. Derfor har arbejdet med at promovere og markedsføre Forsikringsguiden, som branchens fælles sammenligningsværktøj på privatforsikringsmarkedet også fyldt en del i 2024. Særligt er der behov for at få flere selskaber til at præsentere sig på guiden.

Branchens arbejde har taget afsæt i målsætningen om at skabe de bedste forudsætninger for en økonomisk tryk tilværelse for forbrugere og virksomheder. Særligt har arbejdet med at få igangsat de klimasikringsaktiviteter, som branchen ser som helt grundlæggende for at bevare trygheden for boligejere, som bor vejrmæssigt udsat, fyldt en del.

Ledelsesberetning

I april måned lancerede F&P sit klimapolitiske udspil med sammenlagt 17 forslag til, hvordan man skaber bedre tryghed i forhold til vandskader i de oversvømmelsestruede dele af Danmark – uanset om det er risiko for vand fra siden (stormflod), nedefra (grundvand) eller oppefra (skybrud). Året har budt på stor opmærksomhed, mange aktører, som gerne vil samarbejde med os, stor interesse fra politikere fra både Christiansborg og kommunerne og et væld af debatindlæg på konferencer, seminarer og i den skrevne presse. Forståelsen af, at der er behov for handling, ser ud til at have bundfældet sig politisk, også i regeringen, og har betydet at vi har skabt en god platform, hvor vores ønsker og forslag rent faktisk bliver hørt, hvilket tyder godt for det videre arbejde på området, som vi kigger ind i for 2025.

I forhold til tryghedsdagsordenen har F&P haft fortsat fokus på at udvikle TyveriTjek, en platform, hvor man kan undersøge om en given genstand, man påtænker at købe, er stjålet. Derudover har arbejdet med at reducere antallet af cykeltyverier ført til lovforslag om ændring af politiets hjemmel til at gennemføre stikprøvekontroller af cyklers stelnummer. Gode dialoger med både Rigspolitiet og Justitsministeriet har åbnet op for et undersøgende arbejde om mulighed for etablering af cykelejerregister. Et arbejde som gennemføres sammen med Cyklistforbundet og Forbrugerrådet Tænk.

Sidst men ikke mindst lancerede F&P i december måned et beredskabsudspil, som samler op på en række ønsker inden for navnlig brand, klima og cybersikkerhed, og som er delt med en bred kreds af partiernes sekretariater og beredskabsordførere. Beredskabsforliget, som fortsat forhandles på Christiansborg, ser ud til primært at have fokus på den nationale del af et beredskab, men håbet er, at branchens ønsker til navnlig det nære, lokale redningsberedskab, kan få fokus og opmærksomhed. Udspillet er taget rigtig godt imod, og synspunktet, om at et beredskabsforlig også skal handle om de lokale, kommunale redningsberedskaber, deres økonomi og vilkår, ser ud til at have fundet opbakning flere steder i de politiske partier.

Bæredygtighed og grønne investeringer

Bæredygtighed og energiomstilling stod igen centralt i indsatsen for F&P. For første gang blev status for branchens klimatilsagn efter den nye modelbeskrivelse offentliggjort med udgangspunkt i EU's miljøtaksonomi og disclosure-forordning. Den viste en samlet beholdning på 343 mia. kr. investeret i bl.a. vindmøller, grønne erhvervs- og statsobligationer, energiteknologivirksomheder m.v. Som følge af den nye opgørelsesmetode er branchens betingede tilsagn også passet til, således at målet er at nå 450 mia. kr. i 2030. Opgørelsen og metoden bag blev taget meget godt imod i Danmark og også andre lande har vist interesse herfor, bl.a. på Climate Week i New York i september.

En central del af F&P's arbejde går på at sikre fornuftige rammevilkår for grønne investeringer og for at satse på energiomstillingen. Især i Danmark, hvor regeringen og Folketinget som bekendt har sat nogle meget ambitiøse mål. Havvind er central for at indfri målene. I midten af 2024 udgav F&P sammen med Partnerskab med Havvind en analyse, der viser, at investeringscasen for en gigawatt (svarer til strøm til omtrent 1 mio. husholdninger) dansk havvind var forværret med 13,3 mia. kr., hvilket gør projekterne risikable og svære for fx pensionsselskaber at investere i. Det danske havvindsudbud i december på hele 6 GW fik heller ikke nogen bud. F&P fulgte op over for det politiske system med forslag til, hvordan risikoen i projekterne fremover kan reduceres. Det kan bl.a. ske gennem prisgarantier og garantier på brintrør netop med henblik på at få genstartet udbygningen af havvinden i Nordsøen. Derudover er det vigtigt at få sagsbehandlingstiderne for vedvarende energiprojekter ned.

Det finansielle klimapartnerskab er genstartet i 2024, hvor Finans Danmark, Aktive Ejere og F&P er deltagere. Erhvervsministeren har udpeget Carsten Egeriis, CEO for Danske Bank som formand. Han og F&P's formand har sammen været i medierne om aktuelle emner vedr. energiomstilling – ikke mindst ift. fornuftige rammevilkår, og der har gennem 2024 været foretaget en del sekretariatsarbejde mellem F&P og Finans Danmark om via partnerskabet at kunne levere konkrete indspil ind til regeringen og ministerier.

Indsatsen med at bistå medlemmerne med de nye regler på bæredygtighed og rapportering herom er fortsat i 2024. Samtidig har F&P brugt tid på interessevaretagelse for at gøre reguleringen mindre byrdefuld. Særligt indsatsen på CSDDD var vigtig, hvor branchen foreløbigt er blevet undtaget for ret tunge administrative krav. Men både CSRD og SFRD er to regelkomplekser, hvor der kan ske betydelige forenklinger uden, at det går ud over målsætningerne for bæredygtighed.

F&P har sammen med medlemmerne sat gang i arbejdet med en CO2-beregner for bilskader, der understøtter forsikringsselskaberne i deres CO2-opgørelse og gør dette væsentligt enklere. Samtidigt er en fælles spørgeramme klargjort for branchen målrettet landets flere tusinde autoværksteder i forhold til en række ESG-forhold. Tiltaget vil, såfremt det bliver implementeret fuldt ud, kunne spare både værksteder og forsikringsbranchen for betydelige ressourcer i dataindsamlingen.

Ledelsesberetning

Digitalisering

Der har i 2024 fortsat været fokus på den store mængde af EU-regler på digitaliseringsområdet, som påvirker branchen. Implementering af de nye krav til cybersikkerhed og arbejdet med de delegerede retsakter til DORA har været højt prioriteret. Her har drøftelser med EIOPA medført en mindre reduktion af kravene i Informationsregisteret. Derudover har F&P deltaget aktivt i branchesamarbejdet i FSOR i regi af Nationalbanken. I regi af dette samarbejde, er der blevet udviklet en Baseline-plattform til brug for leverandørstyring, der lever op til DORA, som branchens medlemmer har fået mulighed for at tilslutte sig. Derudover har F&P holdt en række informationsarrangementer, for at understøtte medlemmernes implementeringsarbejde med DORA.

F&P har fulgt forhandlingerne om kommende regulering vedrørende "Open Finance" tæt for at sikre, at branchens interesser bliver afspejlet i det kommende rammeværk. Forordningen forventes færdigforhandlet i 2025 og vil få stor betydning for branchens forretningsudvikling og konkurrence. Derfor er det vigtigt at sikre, at rammerne bliver værdiskabende fremfor endnu en compliancebyrde. F&P har derfor, i regi af daterselskabet F&P Brancheløsninger, allerede igangsat et arbejde med at forberede en etablering af en eller flere datadelingsordninger for at understøtte branchen bedst muligt.

Implementeringen af EU's regler for kunstig intelligens, AI-forordningen, har haft stort fokus i 2024. Forordningen er vedtaget, men der er stadig mange uklarheder i lovgivningen, som kan føre til betydelige byrder for branchen. F&P har derfor fulgt implementeringen nøje og spillet ind til de relevante aktører for at skabe klarhed og reducere unødige byrder på områder, der påvirker forsikrings- og pensionssektoren.

Derudover har dataetik og ansvarlig brug af kunstig intelligens været et særskilt fokusområde i 2024. F&P har arbejdet aktivt for at styrke tilliden til branchen som en ansvarlig aktør inden for digitalisering. F&P's indsats har blandt andet fokuseret på at styrke medlemmernes arbejde med dataetik og ansvarlig anvendelse af AI blandt andet gennem events og vejledningsmaterialer. Samtidig med at der er arbejdet for at fremhæve positive cases fra branchen og øge kendskabet til branchens positive bidrag ved brug af ny teknologi som AI.

I løbet af 2024 har F&P udgivet en række værktøjer, der understøtter medlemmernes arbejde med dataetik og ansvarlig AI. Disse værktøjer omfatter:

- Knæk koden, et værktøj og inspiration til, hvordan man kan strukturere og præsentere information om en datadrevet løsning på en brugervenlig og overskuelig måde, så kunderne forstår, hvordan deres data anvendes.
- En rapport "Ethical AI in life and non-life insurance" og tilhørende værktøj, udviklet i samarbejde med forskere fra ADD-projektet, der hjælper med at identificere og diskutere de etiske dilemmaer, som kan opstå ved implementering af AI-løsninger.
- "Sæt Dataetikken i System". Et tredelt værktøj, der fokuserer på at opstille dataetiske principper, udarbejde en dataetisk politik og implementere denne i praksis.

Alle værktøjerne bygger videre på F&P og branchens standard for dataetik, Cool eller Creepy, som blev lanceret i 2020.

Aktiviteter og arrangementer for medlemmer og samarbejdspartnere

F&P arbejder målrettet for at blive et samlingssted og debathus for den samlede branche. En branche, som griber ud efter indflydelse, er sit ansvar bevidst og er relevant hos medlemmer og omverden. Vi arbejder kontinuerligt for, at branchen bredt har en større berøring med os og anvender F&P som et debathus for aktuelle, faglige og samfundsmæssige dagsordener. F&P skal være det levende og åbne "klubhus" for branchen og dens interesser.

Samme tilgang anvendes i forhold til Folkemødet, hvor vi også i 2024 havde et fælles branchetelt, som både dannede ramme om debatter arrangeret af F&P og debatter arrangeret af vores medlemmer. I alt dannede brancheteltet ramme om ca. 20 debatter inden for et bredt felt af de dagsordener, som branchen arbejder med og er optaget af, hovedsageligt klima og bæredygtighed, ansvarlige investeringer, forebyggelse og sundhed.

På årsmødet 2024 i november, satte F&P, med dagsordenen "Vandet kommer – men hvor er planen", fokus på behovet for en langt mere ambitiøs klimatilpasning af det danske samfund. Over 400 medlemmer, samarbejdspartnere og politikere deltog på årsmødet.

Ledelsesberetning

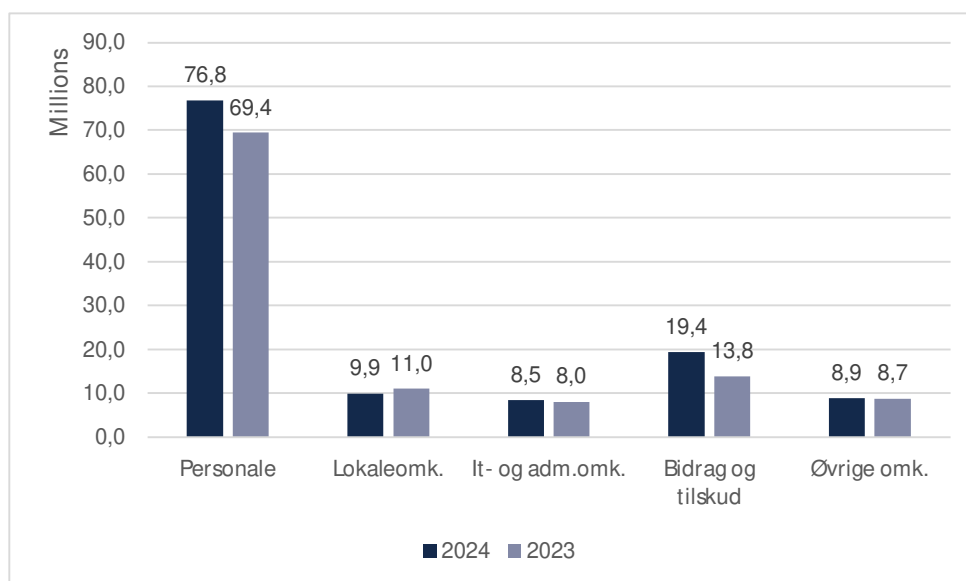
Økonomiske resultater

I det godkendte budget for 2024 udgjorde selskabernes bidrag 123,7 mio. kr., baseret på de forventede omkostninger i året. Et lavere omkostningsniveau end forventet, højere bidrag fra infomedlemskaber og et positivt bidrag fra renteindtægter medfører en samlet tilbagebetaling til medlemmerne på 2,3 mio. kr. fordelt med 0,3 mio. kr. til pensionsselskaberne og 2,0 mio. kr. til forsikringsselskaberne baseret på gruppernes realiserede ressourcetræk på F&P.

Efter strukturomlægningen, som havde regnskabsmæssig virkning fra primo 2022, udgiftsføres fællesbestemte omkostninger i F&P og faktureres organisationerne efter disses ressourcetræk. I 2024 medfører dette indtægter svarende til 41,2 mio. kr. fra F&P Brancheløsninger, DFIM, F&P Arbejdsgiver m.fl., som modsvares af tilsvarende sekretariatsomkostninger. Indtægterne fra de tilknyttede organisationer er indtægtsført under øvrige indtægter. Ressourcetrækket fra disse organisationer har været en del højere end 2023.

Omkostningsniveauet i 2024 er påvirket af bidrag til F&P Arbejdsgiver på 3,7 mio. kr. og bidrag til Foreningen ROSG på 3,0 mio. Driftsomkostningerne udgør i alt 164,3 mio. kr., hvoraf F&P's egen andel - efter fakturering af de øvrige organisationers ressourcetræk - udgør 123,4 mio. kr. og er fordelt som vist nedenfor. Som det fremgår, udgøres den største omkostningsgruppe af personaleomkostninger og stigningen kan i al væsentlighed henføres til løninflation og øvrige personalerelaterede omkostninger.

Årets resultat før skat udgør 762 t. kr. svarende til det modtagne udbytte fra datterselskabet F&P Brancheløsninger. Årets resultat udgør et underskud på 740 t.kr. og kan henføres til, at F&P er skattepligtig af resultatet i F&P Brancheløsninger P/S. F&P modtager et udbytte fra F&P Brancheløsninger til dækning heraf, men teknisk set indtægtsføres det først i 2025, hvor udbyttet deklareres.



Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2024	2023
2	Selskabernes bidrag m.v.	122.443	110.845
3	Øvrige indtægter	41.223	37.017
	Bidrag i alt	163.666	147.862
4	Sekretariatsomkostninger	-135.719	-124.051
5	Bidrag og kontingenter	-19.371	-13.798
6	Øvrige omkostninger	-9.189	-10.152
		-164.279	-148.001
	Resultat før finansielle poster	-613	-139
	Udbytte fra tilknyttede virksomheder	762	123
	Finansielle indtægter	719	193
	Finansielle udgifter	-106	-54
	Årets resultat før skat	762	123
	Skat	-1.502	-748
	Årets resultat	-740	-625

Årets resultat overføres til næste regnskabsår.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance 31. december

Note	t.kr.	2024	2023
	AKTIVER		
7	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i F&P Brancheløsninger P/S	1.000	1.000
	Kapitalandele i F&P Brancheløsninger Komplementar ApS	50	50
	Depositem	4.114	4.114
	Finansielle anlægsaktiver i alt	5.164	5.164
	Omsætningsaktiver		
	Andre tilgodehavender	10.258	7.446
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	3.964	1.586
	Tilgodehavende hos medlemsselskaber	236	3.502
	Periodeafgrænsningsposter	5.622	5.956
	Likvide beholdninger	980	9.979
	Omsætningsaktiver i alt	21.060	28.469
	AKTIVER I ALT	26.224	33.633
	PASSIVER		
	Egenkapital		
8	Egenkapital	7.141	7.881
	Egenkapital i alt	7.141	7.881
	Gæld		
	Gæld til medlemsselskaberne, tilbagebetaling	2.319	5.322
	Leverandør af varer og tjenesteydelser	8.822	9.464
	Anden gæld	6.784	5.878
	Skyldig selskabsskat	493	748
	Periodeafgrænsningsposter	665	4.340
	Gæld i alt	19.083	25.752
	PASSIVER I ALT	26.224	33.633
1	Anvendt regnskabspraksis		
9	Eventualforpligtelser		

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Forsikring & Pension for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder. I resultatopgørelsen og balancen klassificeres regnskabsposterne efter Forsikring & Pensions art og aktiviteterens omfang.

Da regnskabet aflægges i henhold til bestemmelserne for klasse A- virksomheder, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Forsikring & Pension, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå Forsikring & Pension, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Resultatopgørelsen

Bidrag fra selskaberne

Det enkelte medlem af Forsikring & Pension betaler bidrag i henhold til de i vedtægterne beskrevne retningslinjer. Hvert medlem betaler et årskontingent baseret på den i vedtægterne beskrevne kontingentmodel til dækning af udgifterne inden for aktivitetsområderne: Livsforsikringsvirksomhed og Skadesforsikringsvirksomhed. Det opkrævede bidrag reguleres årligt.

Øvrige indtægter

Forsikring & Pension afholder fællesbestemte sekretariatsomkostninger for alle til Forsikring & Pension tilknyttede organisationer. Disse faktureres organisationerne efter disses vurderede ressourcetræk og indtægtsføres under øvrige indtægter.

Sekretariatsomkostninger

Sekretariatsomkostningerne omfatter personalerelaterede omkostninger for medarbejdere ansat i Forsikring & Pension, lokaleomkostninger og fællesbestemte it- og administrationsomkostninger.

Bidrag og kontingenter

Bidrag og kontingenter omfatter Forsikring & Pensions delvise finansiering af driften af Ankenævnet for Forsikring, bidrag til driften af foreningen Forsikringsguiden, F&P Arbejdsgiver, foreningen ROSG og en række kontingenter, herunder af medlemskabet af den fælleseuropæiske brancheforening Insurance Europe.

Driftsomkostninger i øvrigt

Driftsomkostninger i øvrigt omfatter blandt andet eksterne projektudgifter, mødeudgifter, markedsføring, kontorudgifter m.v.

Udbytte fra tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til kostpris, indtægtsføres i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Finansielle poster

Finansielle poster indeholder renteindtægter og renteudgifter.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Forsikring & Pension er skattepligtig af egne aktiviteter og aktiviteterne i dattervirksomheden F&P Brancheløsninger P/S. Skat, som vedrører året og tidligere år, omkostningsføres.

Balancen

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Omsætningsaktiver

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab efter individuel vurdering af tilgodehavendet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Gæld

Gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter modtagende indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

I skat i F&P indgår skat i skattetransparente datterselskaber.

t.kr.	2024	2023
2 Selskabernes bidrag m.v.		
Skadesforsikringsområdet	64.159	58.452
Livs- og pensionsforsikringsområdet	58.284	52.393
	<u>122.443</u>	<u>110.845</u>

3 Øvrige indtægter

Forsikring & Pension yder sekretariatsbistand til organisationer tilknyttet F&P. Disse faktureres organisationerne efter disses ressourcestræk.

Ca. halvdelen af indtægterne på i alt 41.223 t.kr. vedrører lønandele.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.kr.	2024	2023	
4 Sekretariatsomkostninger			
Gager, lønudgifter og personaleomkostninger	97.228	86.623	
Lokaleudgifter og kantine	16.409	16.244	
It- og administrationsomkostninger	18.715	16.473	
Indkøb til ydelser til videresalg til andre organisationer	3.367	4.711	
	135.719	124.051	
5 Bidrag og kontingenter			
Ankenævnet for Forsikring	4.573	4.388	
Bidrag til Insurance Europe	2.330	2.337	
Forsikringsguiden	2.900	2.826	
Rådet for sikker trafik	1.000	2.000	
F&P Arbejdsgiver	3.675	0	
Foreningen ROSG	3.000	0	
Andre bidrag og kontingenter	1.893	2.247	
	19.371	13.798	
6 Øvrige omkostninger			
PR og markedsføring	971	1.412	
Møder og konferencer	4.127	4.143	
Faciliteter	1.686	1.752	
Eksterne projektudgifter	1.149	1.792	
Øvrige omkostninger	1.256	1.053	
	9.189	10.152	
7 Finansielle aktiver			
		Kapital- andele i tilknyttede virksom- heder	
t.kr.			
Kostpris 1. januar 2024		1.050	
Tilgang		0	
Afgang		0	
Kostpris 31. december 2024		1.050	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024		1.050	
Kapitalandelene er indregnet til kostpris.			
	Stemme- og ejerandel	Resultat t.kr.	Egen- kapital t.kr.
Navn og hjemsted			
Tilknyttede virksomheder			
F&P Brancheløsninger P/S	100 %	6.926	11.039
F&P Brancheløsninger Komplementar ApS	100 %	1	53

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

8 Egenkapital

t.kr.	2024	2023
Saldo 1. januar	7.881	8.506
Årets resultat	-740	-625
	<u>7.141</u>	<u>7.881</u>

9 Eventualforpligtelser

Forsikring & Pension har indgået leje- og leasingaftaler med restløbetider op til 6 år. Den samlede forpligtelse i aftalernes restløbetid udgør i alt 53.554 t. kr., hvoraf 51.762 t. kr. udgøres af forpligtelser knyttet til indgået huslejekontrakt.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Allan Michael Luplau

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 40797731-cf0d-434e-972a-274537c15519

IP: 83.93.xxx.xxx

2025-04-09 14:49:01 UTC



Kent Helge Damsgaard

Adm. direktør

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 97eda522-d8e3-4a01-9713-da4c67965843

IP: 188.244.xxx.xxx

2025-04-09 15:26:57 UTC



Anders Hestbech

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: cce3e2cf-ea89-434c-8be1-c69e6caa2d6d

IP: 217.74.xxx.xxx

2025-04-09 15:34:09 UTC



Jan Kamp Justesen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 0151cd57-9ca1-4597-8f50-c0eb8ae645de

IP: 77.241.xxx.xxx

2025-04-09 15:48:25 UTC



Jørgen Ladekjær

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 7e5af41a-47a3-4209-a09f-fe809c0b4272

IP: 213.83.xxx.xxx

2025-04-09 16:12:03 UTC



Kim Jannick Kehlet Johansen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 05f9d297-46ed-4600-923d-9756c6f5be0d

IP: 83.93.xxx.xxx

2025-04-09 16:29:46 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tilidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Alexandra Bastkær Winther

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: alexandra.winther@tryg.dk

IP: 80.162.xxx.xxx

2025-04-09 16:30:12 UTC



Mark Palmberg Steele

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 32ee5885-81ef-4de7-8b4d-506197636cf1

IP: 194.255.xxx.xxx

2025-04-09 17:52:33 UTC



Chresten Dengsøe

LÆGERNES PENSION - pensionskassen for læger CVR: 24260402

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: ff1f6964-d80a-43c4-af88-2ecf5ca87104

IP: 93.167.xxx.xxx

2025-04-09 18:47:27 UTC



Ole Krogh Petersen

Bestyrelsesformand

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: b6e15618-03e5-4a20-be8c-c53b9a9b5cab

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-09 21:03:47 UTC



Laila Mortensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 362abb9a-bda2-4d72-b1b7-7e712eabb4ea

IP: 62.135.xxx.xxx

2025-04-10 05:21:50 UTC



John Duerlund Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 20a5c5ad-c067-4b36-bae1-d50325e4e106

IP: 94.101.xxx.xxx

2025-04-10 05:30:23 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Karsten Kjellerup Kjeldsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: f4ab3af5-ab11-4ced-8d87-dfb96ad17f50

IP: 148.64.xxx.xxx

2025-04-10 07:04:42 UTC



Iason Halvadakis Johannessen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 8bf385d8-a2b2-488c-9b2a-74a89c97cda9

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-10 07:10:49 UTC



Nils Bo Normann Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 60a14403-13cc-4b43-8836-3b937bd16e1b

IP: 195.249.xxx.xxx

2025-04-10 14:36:29 UTC



Hasse Jørgensen

Bestyrelsesnæstformand

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 924dd8a5-90eb-4df1-805f-e2e8bae4bc72

IP: 129.142.xxx.xxx

2025-04-10 14:44:55 UTC



Jon Steingrim Johnsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 6a1886df-1889-4f0c-8ab9-882bd4552459

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-04-10 14:47:16 UTC



Mads Nicolai Kaagaard

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 25fa61b8-797a-4f16-a126-99b8ee430b15

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-10 15:58:14 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrives digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Peter Stensgaard Mørch

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 95837175-ac5f-419b-9f4e-e87686aec8f

IP: 93.165.xxx.xxx

2025-04-10 19:45:35 UTC



Rasmus Werner Nielsen

Bestyrelsesnæstformand

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: 205c7894-fb19-4ba5-b4c1-502d20d7e854

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-11 04:34:10 UTC



Poul Bertel Steffensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Forsikring & Pension

Serienummer: b1979952-f2ec-4d5e-9c79-2ee6373b0270

IP: 213.83.xxx.xxx

2025-04-11 13:58:22 UTC



Allan Lunde Pedersen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: f216a989-54c4-4e66-bd07-5caa3c395355

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-13 05:31:20 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.