

Februar 2026

Tryghed i en ny verden

F&P's 2030 Strategi

Tryghed i en ny verden

F&P's 2030 Strategi

Verden er omskiftelig, og forandringer sker med stigende hast.

På tærsklen til dette årti havde ingen af os forudset en global pandemi, der ville lukke verden ned i flere år. Ingen havde ventet, at inflationen i Danmark igen kunne blive tocifret - eller at vi ville opleve en ny energikrise.

Klimaforandringerne tager – fortsat – fart. De rammer os ikke i fremtiden – men i dag.

Vi har krig i Europa, og vores forsvarsudgifter er flerdoblet på få år. Det geopolitiske billede forandrer sig nærmest dagligt.

Samtidig står vi foran store teknologiske forandringer med AI-teknologiens indmarch i stadig flere funktioner – på tværs af brancher og i hele vores samfund.

En stadig ældre befolkning efterspørger vedvarende flere sundhedsydelser, og vi ser store geopolitiske og økonomiske spændinger i verden, hvor Europa er udfordret af bureaukrati og svag konkurrencekraft. Det har også store konsekvenser for den globale kamp om investeringer, hvor Europa de seneste år er faldet tilbage.

Alle de forandringer udgør samlet set den verden, som forsikrings- og pensionsbranchen fortsat

skal skabe tryghed og økonomisk sikkerhed i for danskerne.

F&P's medlemmer er en vigtig del af den velfærd og tryghed, danskerne kender. Det har branchen været, siden de første forsikringer opstod for flere hundrede år siden, hvor borgerne fandt sammen i lokale fællesskaber, som skabte tryghed.

Lige nu ser vi ind i en fremtid, hvor vi bliver flere og flere ældre, som samtidig har større og større forventninger til både muligheder og tilbud. Men også en fremtid, hvor usikkerheden er stor som følge af store forandringer teknologisk, geopolitisk, økonomisk – og i vores klima.

Kort sagt en foranderlig verden, der kræver både bedre forebyggelse og nye løsninger. Her bidrager vi, hvor vi kan, som en del af danskernes samlede tryghed og velfærd. Derfor arbejder de enkelte selskaber i branchen hele tiden på nye produkter og gennemfører investeringer, der både skaber en positiv udvikling i samfundet, nye arbejdspladser og frem for alt afkast til danskernes alderdom.

De centrale dagsordener for branchen forandrer sig hurtigt – ligesom de gør det for resten af samfundet, og branchen er fulgt med. Med langsigtede investeringer i grøn omstilling, udvikling af danske arbejds-



pladser og velstand – og i et stærkere dansk og europæisk forsvar. Og en massiv indsats i forebyggelse, så danske borgere og virksomheder også i fremtiden kan forsikre deres hjem og ejendele.

Branchen er en del af velfærden, og den opgave og det ansvar tager vi alvorligt i dag – og i de kommende år.

F&P er forsikrings- og pensionsbranchens brancheorganisation. Vi sætter en ære i at repræsentere den samlede danske forsikrings- og pensionsbranche, dens historie og de mange opgaver, som branchen løser i fællesskab.

Vi har kun den ene opgave at skabe størst mulig værdi for vores medlemmer – forsikrings- og pensionselskaberne – så de kan skabe størst mulig værdi for deres kunder og medlemmer.

Vi står på skuldrene af en lang og stolt forsikringshistorie, der rækker tilbage til 1730'erne. Samtidig ser vi også langt frem – vi er langsigtede investorer og investerer danskernes pensionspenge, hvor de yngste først skal bruge de sidste penge om måske 70-80 år.

Det er et ansvar og en arv, der forpligter.

Forsikrings- og pensionsbranchen skal sikre den enkelte forbruger og pensionsopsparer – og samtidig være aktiv medspiller i de store dagsordener i udviklingen af vores fælles samfund.

F&P skal som brancheorganisation arbejde for de bedst mulige rammebetingelser for, at de enkelte forsikrings- og pensionselskaber bedst muligt kan løfte den opgave.

2030-strategi for en stabil branche i en urolig verden

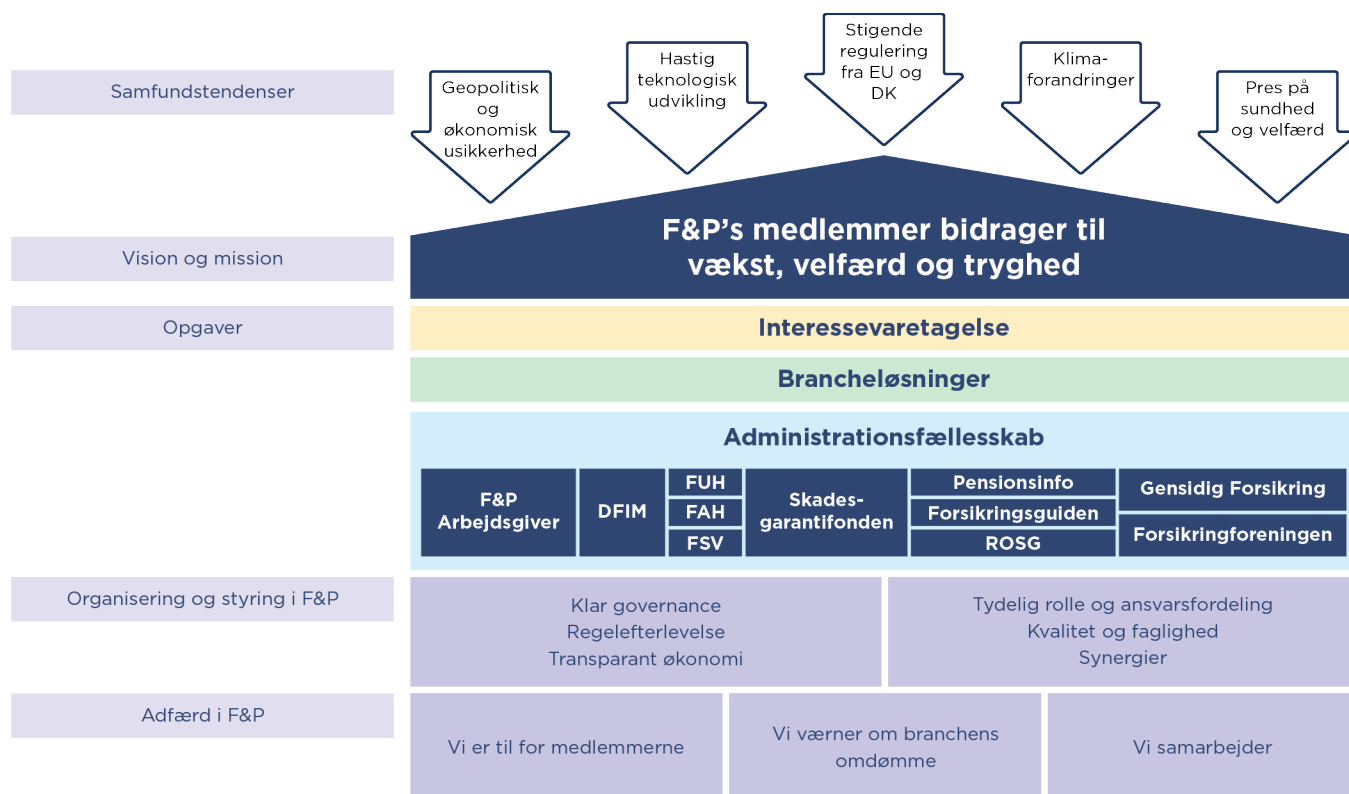
Fokus i F&P's 2030 Strategi er i høj grad på at understøtte den positive rolle, som forsikrings- og pensionsbranchen kan og vil spille i samfundet, for kollektivet og ikke mindst i forhold til den enkelte dansker og danske virksomheder.

F&P skal sikre branchen de bedst mulige rammebetingelser for at kunne levere bedst mulig værdi. Og vi skal gøre det i en verden præget af flere markante samfundstendenser:

- Geopolitisk og økonomisk usikkerhed
- En hastig teknologisk udvikling
- Stigende regulering fra Danmark – og i særdeleshed fra EU
- Klimaforandringer
- Pres på danskernes sundhed og velfærd

Forsikrings- og pensionsbranchen – og dermed F&P – vil altid gerne være **konstruktive og løsningsorienteret**. Vi spiller hellere med end imod. Men fra tid til anden er der også behov for at kunne sige klart fra og sige nej, når fx politiske aktører vil diktere branchens produktudvikling eller lægge unødigt pres på investeringsbeslutninger.

Langt det meste af branchens regulering kommer fra EU. Derfor kræver det en hård prioritering at finde den mest effektive balance mellem den nationale interessevaretagelse og behovet for en stadig mere aktiv og dybdegående **europæisk interessevaretagelse**, som bliver afgørende fremadrettet for at sikre branchens rammer, der passer i en dansk kontekst.



Endelig vurderer F&P nøje, hvornår vi bør arbejde alene på en dagsorden, fordi der gælder særlige forhold for præcis vores branche, og hvornår der kan være yderligere potentiale i at indgå i samarbejder og **partnerskaber** med andre organisationer og interesser. Interessevaretagelsesarbejdet sker i stigende grad i alliancer og partnerskaber.

Fire overordnede målsætninger

Vi har sat fire overordnede målsætninger i vores politiske interessevaretagelse, som er afgørende for, hvordan vi prioriterer indsatsen.



At branchen har de bedst mulige rammevilkår for at kunne fastholde og udvide sit marked som velfærds- og tryghedsleverandør



At der er lige og gode konkurrencevilkår i branchen og i snitfladerne til andre brancher



At sikre, at borgere og virksomheder har sunde incitamenter til og oplever godt samspil med branchens ordninger



At gøre op med den voldsomme stigning i regulering og i unødige administrative byrder og omkostninger

Konkret handler det om at sikre, at forsikrings- og pensionsselskaberne kan drives så effektivt og værdiskabende som muligt. Interessevaretagelsen handler derfor i høj grad om at sikre en præcis og klar regulering, effektive rammer for rapportering og klare og administrerbare skatteregler.

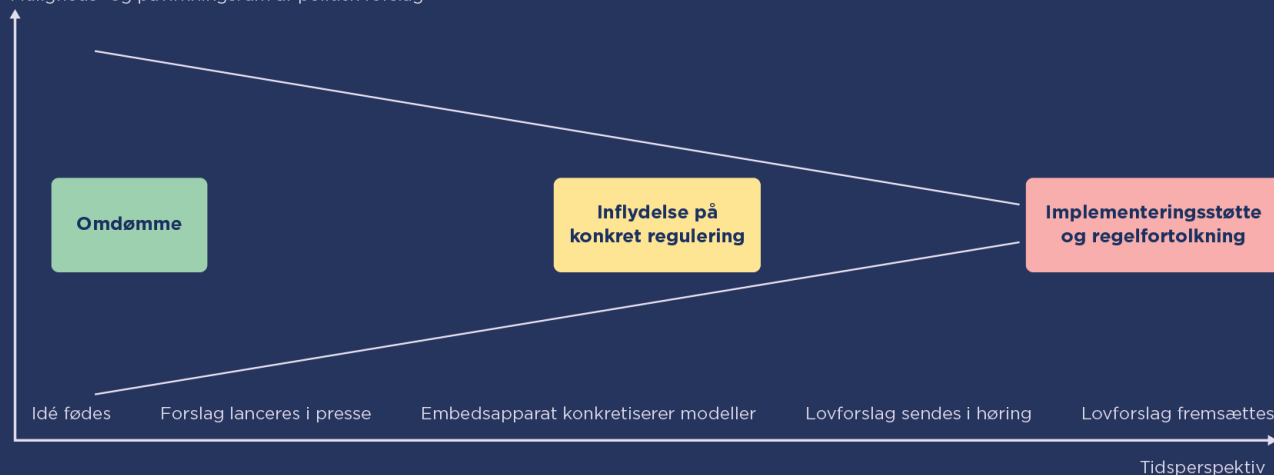
Interessevaretagelsesarbejdet foregår både i de meget tidlige faser, hvor de politiske idéer bliver født til den helt konkrete implementering af reglerne. Jo større viden og fakta, vores omverden har om branchen og den vigtige rolle, vores medlemmer spiller i samfundet, jo bedre er mulighederne for at præge de nye ideer og tiltag, der skaber rammerne for vores medlemmer. Derfor lægger F&P stor vægt på den tidlige interessevaretagelse, hvor vi også selv aktivt spiller ideer og forslag på banen. Tilsvarende har vi en oplagt rolle – når ny regulering er besluttet – at yde konkret bistand til regelimplementering for at sikre det bedste samspil mellem branchen, myndigheder og samarbejdspartnere – til gavn for kunder og medlemmer i de enkelte forsikrings- og pensionsselskaber.

For at have overblik og mulighed for at prioritere ressourcerne bedst muligt arbejder F&P med tre **strategiske radarer** for henholdsvis samfundstendenser, EU-regulering og national regulering. Det er værktøjer, der sikrer, at vi hele tiden har blik for ikke kun her-og-nu-problemer, men også, hvad der rammer branchen om et, to og fire år.

Og – ikke mindst – at vi prioriterer indsatsen dér, hvor reguleringsbyrden er størst, når og hvis vi tidligt kan sætte ind for at undgå eller forebygge den.

Timing af vores indsats

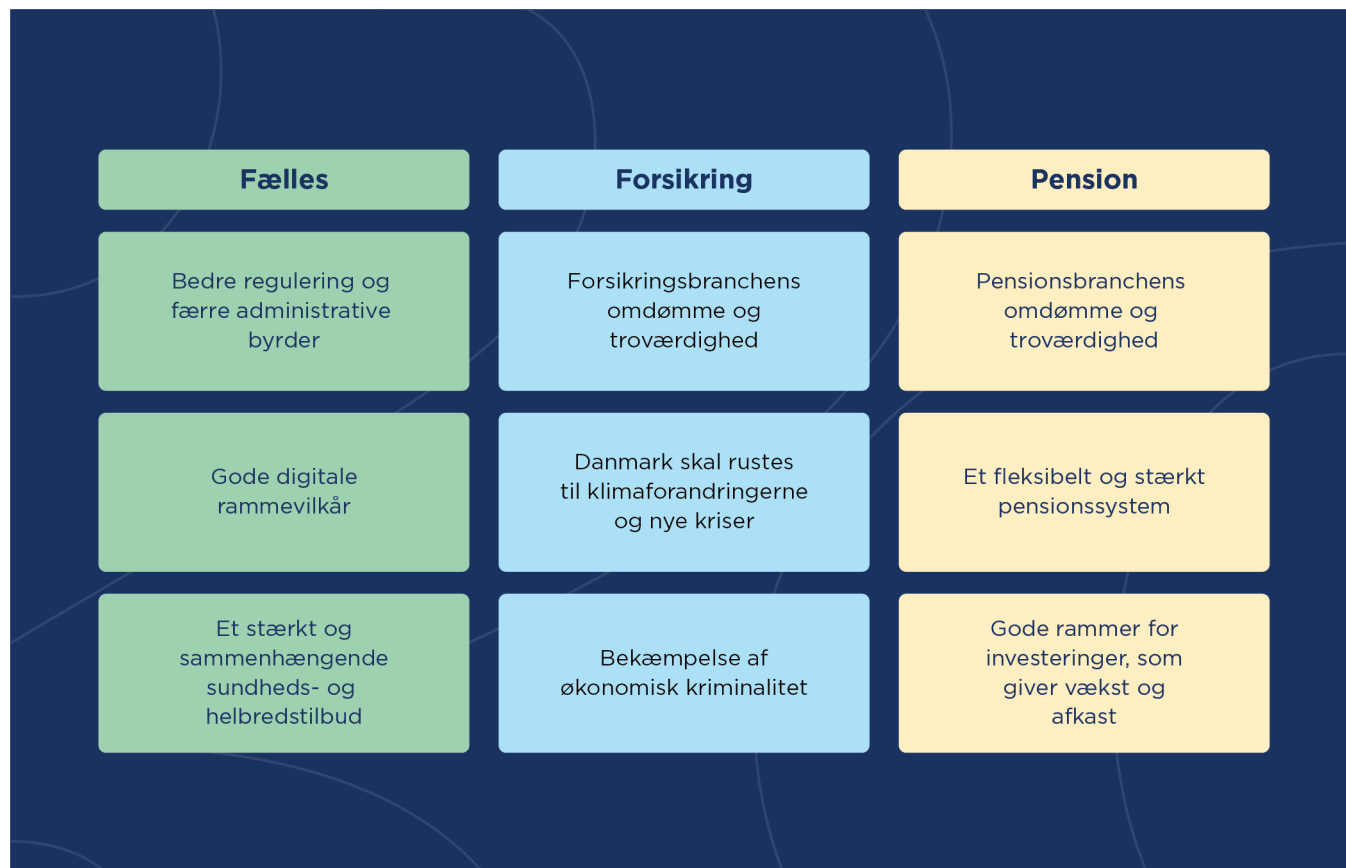
Muligheds- og påvirkningsrum af politisk forslag



Ni nøgledagsordener for forsikrings- og pensionsbranchen

I arbejdet frem mod 2030 har F&P udpeget ni nøgledagsordener, som står centralt for vores politiske interessevaretagelse. Tre fælles dagsordener, tre forsikringsdagsordener og tre på pensionsområdet.

Alle ni dagsordener tager afsæt i den særlige rolle, som branchen *har* – og ønsker at have – som en troværdig og solid tryghedsleverandør for danskerne, som kan udgøre et stærkt anker i en tid med voldsomme forandringer og uforudsete bølgeskvalp. En rolle, som både stiller klare krav til branchen selv – og til de rammer, som selskaberne arbejder under.







Fælles for forsikring og pension

1. Bedre regulering og færre administrative byrder

På tværs af branchen fra pension til forsikring, fra store selskaber til mindre selskaber, står det højt på agendaen at få bremset den voldsomme stigning i reguleringen og stadig flere administrative byrder, som i stigende grad både øger omkostninger og vanskeliggør reel værdiskabelse for kunderne. Det kommer til at kræve vedholdenhed og vedvarende pres at få vendt udviklingen – og frem for alt en tidlig og målrettet interessevaretagelse både nationalt og europæisk. Samtidig er det afgørende at undgå dansk overimplementering af nye EU-regler. Minimum implementering bør altid være udgangspunktet.

F&P arbejder for:

Fælles værn om den danske kollektive model

Den danske pensionsmodel bliver år efter år kåret som én af verdens bedste, og succesen bygger i høj grad på, at modellen er kollektiv. Det sikrer, at stort set alle danskere i job i dag sparer op til pension – og at pengene forvaltes og investeres effektivt og til lave omkostninger. I mange europæiske lande indtegnes pensionsordninger dog individuelt, og derfor tager megen europæisk regulering udgangspunkt i, at den enkelte borger skal vælge pensionsselskab på et frit marked samt vælge de rette produkt- og investerings-egenskaber. Det passer meget dårligt med den danske kollektive pensionsmodel. Skadesforsikringsprodukter sælges i Danmark både individuelt og kollektivt, men



selv for de individuelt solgte produkter opleves der et reguleringspres, som kan svække forsikringsprodukterne og gøre dem dyrere for kunderne. En langt større forståelse og tilpasning til den danske kollektive model i den europæiske regulering er et nøgleområde for F&P.

Fokus på enklere regler – og reel forbrugerbeskyttelse

Ofte argumenteres meget af den nye regulering med beskyttelse af forbrugerne, uden at det står særligt klart hvordan. Den danske forsikrings- og pensionsbranche har traditionelt været langt fremme – både med forbrugerværktøjer som Forsikringsguiden og PensionsInfo og med brancheaftaler om åbenhed og transparens. Vi ønsker offensivt at tage ansvar for regler og tiltag, der reelt giver en bedre forbrugerbeskyttelse, og samtidig gøre op med ny regulering, som i praksis handler mere om byrder end beskyttelse.

Fagligt stærkt og monitorerende Finanstilsyn

Som branche ønsker vi et fagligt stærkt og monitorerende Finanstilsyn, der overvåger og griber ind konkret og effektivt i de specifikke tilfælde, hvor det er nødvendigt – med et klart blik for at undgå unødige byrder for den brede kreds af selskaber.

Finanstilsynet bør have et skarpt blik på at sikre level-playing-field og en effektiv konkurrence ved at behandle alle selskaber ens, og ved at stille risikobase-rede og konkrete krav – og undgå uklare forventninger.

2. Gode digitale rammevilkår

Den digitale udvikling går stærkt med potentielt store produktivitetstgevinster til følge. Det gælder også i forsikrings- og pensionsbranchen, hvor nye teknologier og brugen af AI kan omsættes til stor værdi for danskerne.

Det kræver dog, at reguleringen i Danmark – og i særdeleshed i EU – sikrer de nødvendige rammer for at udnytte de nye muligheder, som teknologierne skaber. Desværre har europæisk regulering på dette område i højere grad medvirket til at hæmme mulighederne og i stedet påføre fordyrende begrænsninger og rapporteringskrav. Derfor vil F&P have stort fokus på at bidrage til den europæiske forenklingsskemaorden – og arbejde for at få fjernet overlap mellem den digitale regulering og sektorreguleringen, så vi får lovgivning, der er mere egnet til formålet og fjerner kompleksitet og usikkerhed i forhold til implementeringen.

Således kommer der på det digitale område til at stå en stor reguleringskamp i de kommende år – ikke mindst omkring brugen af AI.

Derudover åbner den øgede digitalisering også for sårbarheder. De geopolitiske forandringer har betydet, at virksomhederne i stigende grad er rykket i frontlinjen, når det gælder cyberangreb og indbyrdes afhængigheder af digital infrastruktur øger sårbarhederne – et højt niveau af cyber- og informationssikkerhed er licence to operate for en højt digitaliseret og data-drevet sektor.

F&P arbejder for:

På vegne af branchen vil F&P arbejde for, at den digitale regulering skaber de bedst mulige rammer for at omsætte ny teknologi til ny værdi for branchen, borgerne og virksomhederne – samtidig med, at reguleringen på forsvarlig vis håndterer de etiske og tekniske spørgsmål, som naturligt følger med udbredelsen af kunstig intelligens og nye komplekse teknologier.

Forsikrings- og pensionsbranchen har altid brugt data til at pulje og vurdere risici. Data er en grundlæggende forudsætning for, at vi har et forsikrings- og pensionssystem, og derfor er det centralt for branchen, at danskerne er trygge ved vores brug af data. Vi vil kontinuerligt arbejde med at sikre klare rammer og

transparens med afsæt i branchens dataetiske principper – og kæmpe for, at reguleringen for branchens brug af data og teknologier objektivt afspejler hensyn til både muligheder og risici i digitaliseringen.

Derudover vil vi arbejde for et højt niveau af cyberrobusthed i branchen og det øvrige samfund samt en styrkelse af den europæiske digitale infrastruktur, der skal øge Europas digitale suverænitet.

3. Et stærkt og sammenhængende sundheds- og helbredsstilbud

Forsikrings- og pensionsbranchen yder med sine mange forskellige produkter et afgørende bidrag til danskernes velfærd og sundhed – og til at forebygge potentielt alvorlige sundhedsskader i tide samt fastholde sygemeldte medarbejdere. Sundhedsordninger og -forsikringer omfatter flere end 3 mio. danskere.

Forsikrings- og pensionsbranchen spiller en stadig større rolle på det forebyggende område, ligesom branchen bidrager med det økonomiske sikkerhedsnet ved arbejdsskade og tab af erhvervsevne.

De seneste år er udgiftspresset inden for sundheds- og helbredsområdet steget markant, hvilket både skyldes udviklingen i erstatningsbilledet og de politisk fastsatte regler rundt om dette.

Samtidig betyder det meget for både branchen, de mange aktører i sundhedsvæsenet og borgerne, at der effektivt og sikkert kan udveksles relevante data mellem aktørerne. Den digitale udvikling øger potentialet for langt bedre datadeling – på tværs af offentlige og private aktører. Men den europæiske regulering er desværre mere vægtet på indskrænkning af branchens adgang til vigtige og relevante data.

Danskernes sundhedsudgifter er for omkring 85 procents vedkommende dækket af den offentlige sektor. 13 pct. af udgifterne udgøres af borgernes egenbetaling, og 2 pct. betalt af forsikrings- og pensionsbranchen gennem sundhedsordninger og -forsikringer, som supplerer den offentlige sundhed på udvalgte områder.

F&P arbejder for:

Med sundhedsreformen og vedtagelsen af en samlet 10-årsplan for psykiatrien har Folketinget lagt et vigtigt fundament for at fremtidssikre det danske sundhedsvæsen. Forsikrings- og pensionsbranchen oplever dog en bekymrende udvikling, hvor flere og flere danskere mister evnen til at arbejde – på tværs

af faggrupper og uddannelsesniveauer, om end udviklingen er tydeligere for nogle grupper.

Det bliver en central opgave for F&P i de kommende år at bidrage til at få brudt den udvikling – både gennem branchens egen indsats for at forebygge mentale og fysiske skavanker, før de udvikler sig til alvorlige problemer for både den enkelte borger og for samfundet. Samtidig er det vigtigt at sikre, at vi også i fremtiden har det bedst mulige samspil mellem den offentlige kernevelfærd og forsikrings- og pensionsbranchen. I den sammenhæng er det også centralt at sikre, at stigende udgifter på grund af tabt erhvervsevne ikke udhuler danskernes arbejdsmarkedspensioner.





Pensionspolitiske prioriteringer

1. Pensionsbranchens omdømme og troværdighed

Pensionen er danskernes levestandard i alderdommen – og indeholder samtidig vigtige økonomiske sikkerhedsnet og hjælp, hvis livet slår en kolbøtte, og man bliver ramt af uheld, inden man når pensionen. Derfor er det vigtigt, at pensionsopsparene kender deres pension og pensionsprodukter.

Selv om Danmark har et af verdens bedste pensions-systemer, og vi som branche er frontløbere, når det gælder om at fastlægge fælles standarder og forbrugerværktøjer for at sikre transparens og åbenhed, så er det vigtigt at forsætte indsatsen for at fremme forståelsen af pension. Branchens omdømme og troværdighed hviler på, at danskerne fortsat har tillid til, at deres opsparing bliver investeret på en måde, der sikrer deres interesser bedst muligt.

F&P arbejder for:

At både den brede befolkning, politikere og andre interessenter opfatter branchen som ansvarlig og troværdig – og som en branche, der altid har fokus på at skabe den størst mulige værdi for danskerne. Selskaberne kender bedst deres kunder og medlemmer, og det er et enestående udgangspunkt for at stille opsparings- og forsikringsprodukter til rådighed, der lever op til netop deres behov og interesser. Samtidig vil vi som branche sikre adgang til forståelig information om afkast, omkostninger, risiko og dækninger på danskernes pensionsordninger, så danske pensionsopsparende altid kan have tillid og tiltro til, at deres pensionsselskab forvalter deres opsparing på bedst mulig vis.



2. Et fleksibelt og trygt pensionssystem

Danmark har et af verdens bedste pensionssystemer, og det er en kerneopgave for F&P at værne om vores system og model og de rammer, som pensionsbranchen virker under. Det gør vi både ved at oplyse politikere, myndigheder og andre interessenter om styrkerne og balancerne i den danske model. Samtidig spiller vi konstruktivt ind med branchens egne forslag til, hvordan vi fremtidssikrer og styrker vores samlede pensionssystem i Danmark.

F&P arbejder for:

Danskernes pension står højt på den politiske dagsorden, og det understreger med al tydelighed, hvor vigtigt det er for danskerne at have sikkerhed om deres økonomiske tryghed i alderdommen.

F&P vil i den pensionspolitiske debat særligt have fokus på:

- Mere fleksible rammer for overgangen fra arbejdslivet til pension.
- Styrkede incitamenter til at spare op – også for de unge og børnefamilierne – og tage ansvar for egen økonomisk tryghed i alderdommen, bl.a. gennem forhøjelse af det ekstra pensionsfradrag.

- At nye pensionspolitiske reformer er gennemtænkte – og sker i tæt involvering af arbejdsmarkedets parter. Samtidig skal vi sikre den bedst mulige sammenhæng mellem offentlige tilbagetrækningsordninger og de kollektive arbejdsmarkedspensioner.

3. Gode rammer for investeringer, som giver vækst og afkast

Danmarks pensionsselskaber investerer verdens største pensionsformue målt på BNP. Branchen investerer opsparenes penge bedst muligt i forhold til risikojusteret afkast. Samtidigt bidrager branchens investeringer i virksomheder, statsobligationer, boliger, energi, forsvar m.v. til alle dele af samfundsøkonomien – særligt i Danmark, men også i Europa og resten af verden. Samtidigt giver investeringerne store skatteindtægter til finansiering af den offentlige velfærd. Derfor er det vigtigt for både opsparerne, men også i Danmarks interesse, at der er stærke og stabile rammer for branchens investeringer.

Den politiske interesse for, at pensionsbranchen investerer i at fremme en positiv samfundsudvikling, er betydelig – og stigende. Uanset om det gælder den grønne omstilling, udviklingen af forsvar og beredskab, skabelsen og udviklingen af nye virksomheder eller noget helt fjerde. Ofte kan tingene gå hånd i hånd, men hensynet til sikringen af danskernes opsparing til deres alderdom er vigtigst.

F&P arbejder for:

F&P har en nøgleopgave i at sikre, at de politiske rammebetingelser åbner investeringsuniverset og ikke begrænser det – samt en lige så central nøgleopgave i at sikre, at politikerne både nationalt og europæisk understøtter de enkelte selskabers investeringsfrihed.

Vi vil arbejde for, at branchens rammer for at investere i vigtige samfundsopgaver som grønne teknologier, forsvar samt danske og europæiske vækstvirksomheder er de bedst mulige – samtidig med, at vi vil værne om den vigtige hovedopgave, som pensionsbranchen har: At sikre danske pensionsopsparere det bedst mulige afkast – i overensstemmelse og i udvikling med de interesser og hensyn, som kunder og medlemmer har defineret, og som løbende udvikler sig over tid med resten af samfundet.



Forsikringspolitiske prioriteringer

1. Forsikringsbranchens omdømme og troværdighed

Forsikringsbranchen er et stort, ansvarligt og vigtigt sikkerhedsnet for danske borgere og virksomheder. Desværre har branchen de seneste år være mødt af en række kritikpunkter, som risikerer at overskygge den generelle opfattelse af det store og vigtige sikkerhedsnet, som forsikring er og den vigtige samfundsrolle, som forsikring udgør. Derfor er det vigtigt, at både det enkelte selskab og den samlede branche løbende viser, at vi vil håndtere og løse de bekymringer og behov, som danskerne har, på den bedst mulige vis.

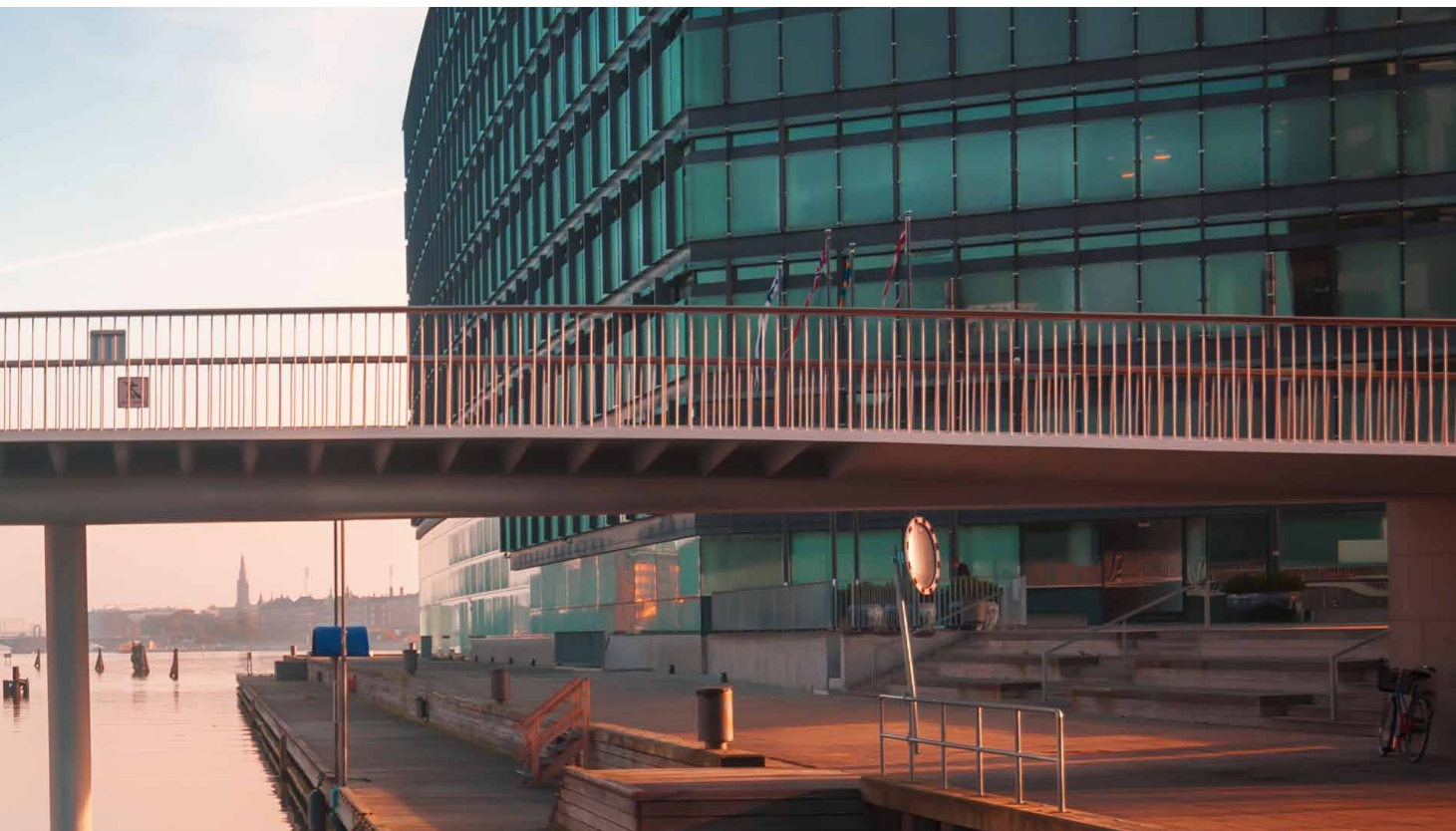
F&P arbejder for:

Det er en vigtig indsats for F&P systematisk at arbejde for at styrke branchens omdømme og synliggøre de store samfundsbidrag fra branchen. Vi ønsker som

branche at understøtte en stærk, velfungerende og mangfoldig konkurrence for de danske forsikringskunder – og sammen med vores medlemmer tage ansvar for, at danskerne og de danske virksomheder har de bedst mulige forudsætninger for at tegne den rigtige forsikringsdækning til den skarpeste pris.

2. Danmark skal rustes til klimaforandringerne og nye kriser

Beredskab og klimasikring bliver vigtigere og vigtigere. Stadigt flere danskere og virksomheder bliver efterladt i ulykkelige situationer med ødelagte hjem, uoverskuelige skader og værdiløse ejendomme. Vildt vejr har i 2023 og 2024 tilsammen kostet samfundet og forsikringsselskaberne 4,6 milliarder kroner i udbetalte erstatninger efter skader. For omkring en halv million boliger er realiteten, at vandet er faretruende



tæt på. Gør vi intet, vil fremtiden byde på boliger i dele af Danmark, der er så dyre at forsikre, at de i praksis ikke kan forsikres. En rapport fra DTU - finansieret af F&P og CIP Foundation - viser, at Danmark ser ind i skader for op mod 400 mia. kr. de næste 100 år, hvis vi ikke gør noget nu. Den eneste farbare vej frem er forebyggelse - men i dag bruger vi som samfund langt flere ressourcer på at reparere end på at forebygge.

Indsatsen for at klimasikre Danmark skal ses i tæt sammenhæng med den bredere indsats for at styrke beredskabet og resiliensen i vores samfund, så vi både er rustet til det vildere vejr og det forandrede trusselsbillede, som stiller nye krav til, hvordan vi fortsat kan skabe tryghed for danskerne.

F&P arbejder for:

Det er en topprioritet for F&P at arbejde politisk og bredt i samfundet for, at der sker et løft af vores beredskab og en større og bedre klimasikring af vores samfund og bygninger for at sikre, at Danmark som samfund er bedst muligt rustet til klimaforandringerne. Selv om der i høj grad er kommet et stærkere politisk fokus på klimatilpasning, så udestår der fortsat en sammenhængende og ambitiøs indsats for klimatilpasning af Danmark. Det er afgørende for at skabe

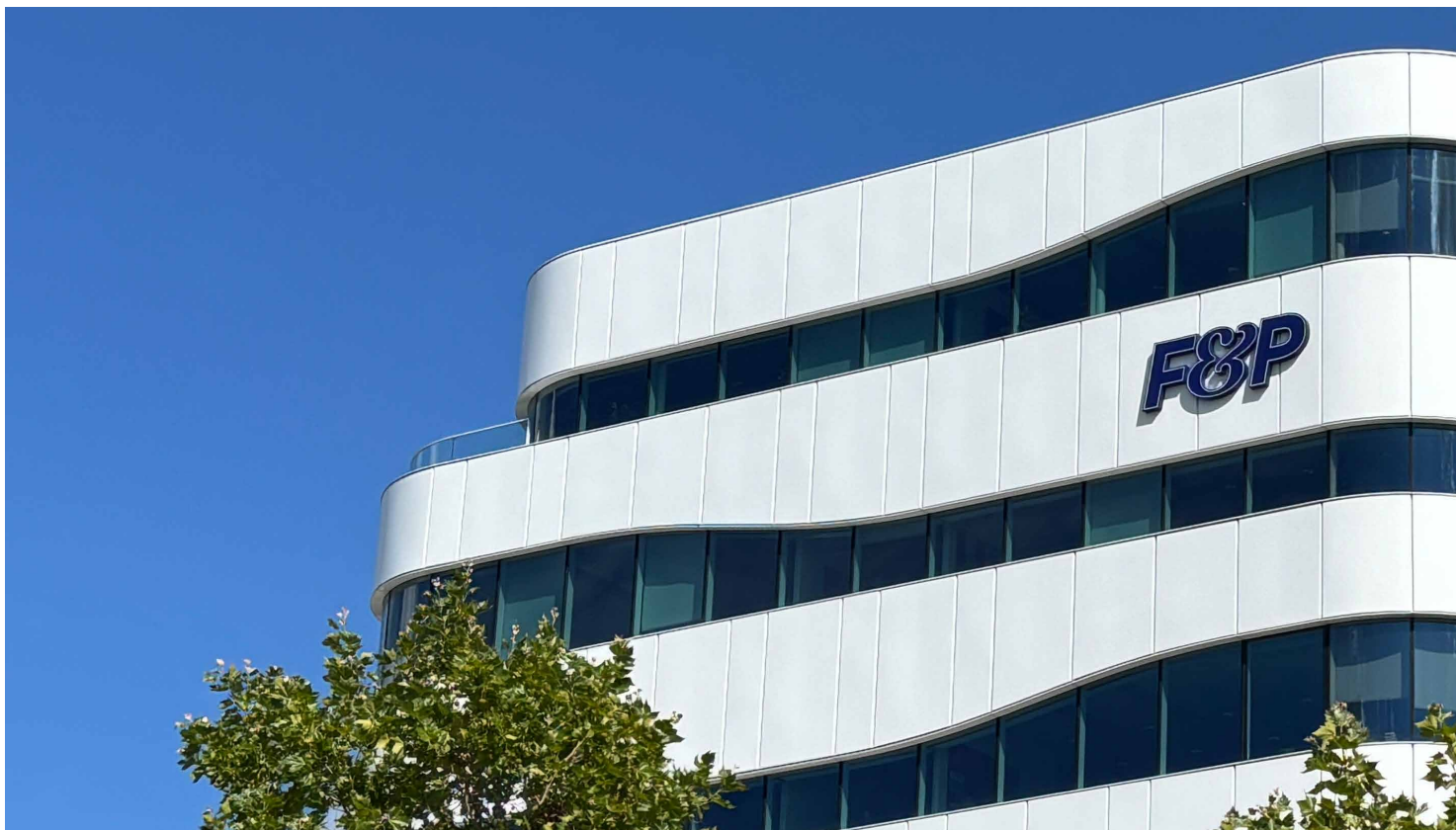
tryghed hos danske borgere og virksomheder - og ikke mindst boligejere, at Folketinget vedtager og implementerer en ambitiøs klimatilpasning for hele vores samfund.

3. Bekæmpelse af økonomisk kriminalitet

Forsikringssvindel er hvert år et stort tab for branchen. Samtidig ses et stadigt større pres på anden forsikringsrelevant økonomisk kriminalitet. Det store flertal af ærlige forsikringskunder skal ikke bære byrden fra dem, der snyder risikofællesskabet - og risikoen for svindel og økonomisk kriminalitet stiger desværre i takt med den teknologiske udvikling.

F&P vil arbejde for:

Danskerne skal føle sig trygge - også, når det gælder risikoen for økonomisk kriminalitet og svindel. F&P vil frem mod 2030 arbejde for, at kampen mod svindel og organiseret kriminalitet - og ikke mindst cyberkriminalitet - bliver styrket på tværs af branchens egen indsats og myndighedernes vigtige arbejde. Målet er at nedbringe den svindel, som hvert år risikerer at påføre ærlige forsikringskunder store omkostninger - og generelt sikre et løft af vores fælles beredskab over for cyberkriminelle.



Opgaver som F&P løfter for branchen

F&P's opgave er at udøve **interessevaretagelse** i bred forstand på vegne af branchen. Det gælder interessevaretagelse både nationalt og europæisk og over for både politikere og myndigheder.

Derudover har F&P et 100 pct. ejet datterselskab med egen bestyrelse, **F&P Brancheløsninger**, hvorigennem branchen løfter en række it-løsninger i fællesskab på områder, hvor det giver stor synergi for branchen og for kunderne. Det er løsninger, der binder branchen sammen i en fælles infrastruktur, så det fx er nemt og gnidningsfrit for kunderne at skifte selskab. Det er løsninger, der giver en fælles infrastruktur for branchens selskaber og branchens underleverandører, så samarbejdet bliver nemt og lige til for både kunder og branchens samarbejdspartnere – fra værksteder, der reparerer skadede biler til sundhedsaktører, der behandler danskerne.

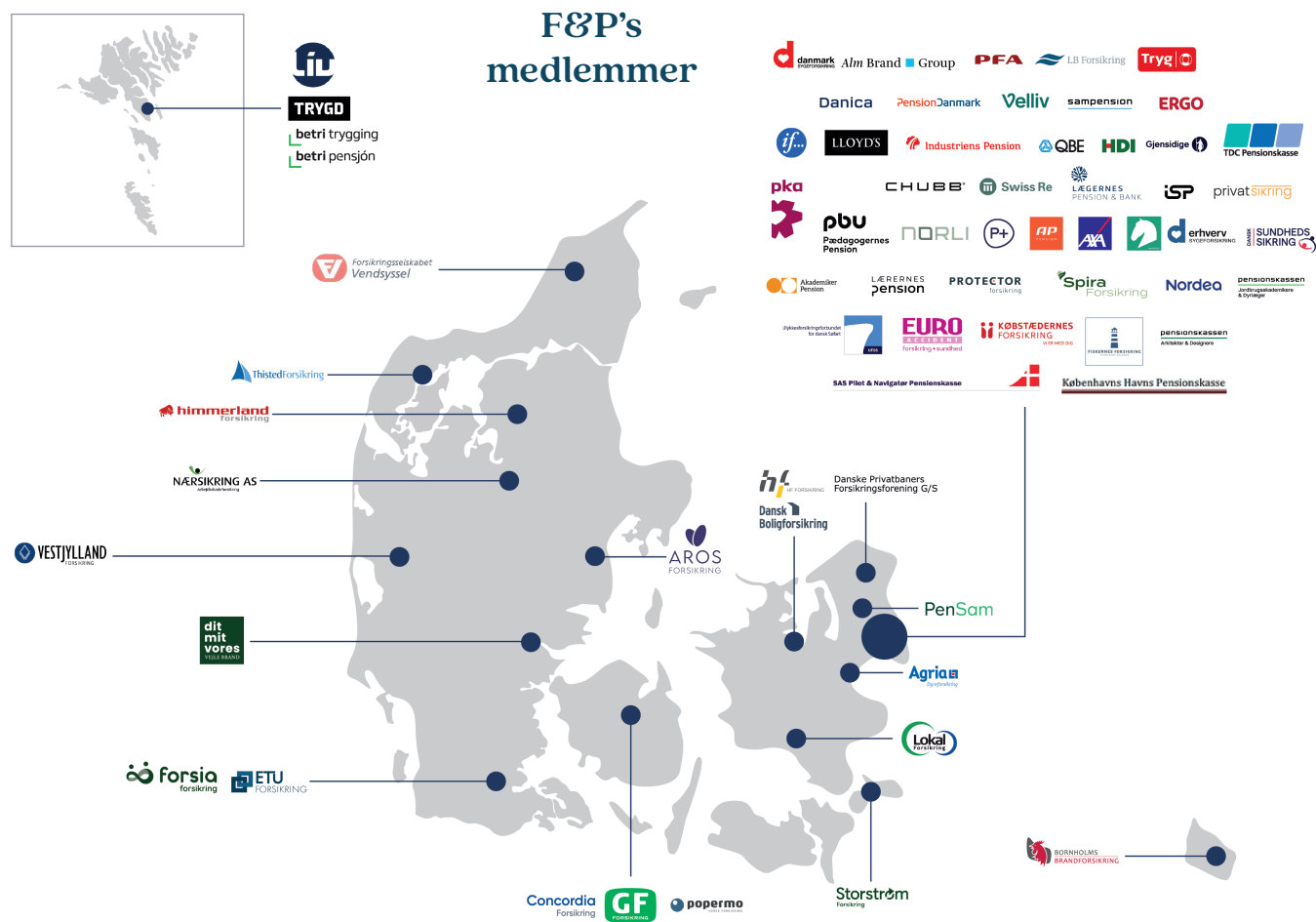
Det er løsninger, der skaber værdi for danske pensions- og forsikringskunder. Og for branchen som hele.

Endelig er F&P også et **administrationsfællesskab** for branchens mange foreninger. Ved at være fælles om foreningerne sikrer vi den bedst mulige synergi og skaber samtidig bedst mulig grobund for et stærkt branchesammenhold med engagerede medlemsselskaber og professionelt drevne foreninger, der kan tiltrække, fastholde og udvikle dygtige og motiverede medarbejdere, og hvor vi investerer i og udnytter de nye teknologiske muligheder i fx AI for at skabe et effektivt og værdifuldt tilbud til alle vores medlemmer. Kort sagt: Et stærkt og effektivt branchefællesskab, hvor vi løfter fælles opgaver i flok - samtidig med at selskaberne kan være benhårde konkurrenter om kundernes gunst.



Branchens foreninger spænder bredt og består af følgende foreninger:

- F&P Arbejdsgiver er branchens **arbejdsgiverforening**, der forhandler overenskomster og rådgiver branchen i personalejuridiske spørgsmål.
- **Branchens garantifonde** spænder et sikkerhedsnet ud under både den enkelte dansker og danske virksomheder. DFIM (Dansk Forening for International Motorforsikring) arbejder for at få nedbragt antallet af uforsikrede køretøjer, som der stadig er for mange af. DFIM dækker skader for borgere, der bliver ramt af uforsikrede eller ukendte køretøjer og sikrer samtidig fri bevægelighed for motorkøretøjer på tværs af landegrænser. FUH, FAH og FSV er tilsvarende sikkerhedsnet for skaderamte fra uforsikrede og ukendte hunde, heste og motorbåde. Derudover dækker Garantifonden for Skadeforsikringsselskaber den enkelte dansker, hvis ens forsikringsselskab går konkurs.
- Forbrugerværktøjer er en vigtig del af branchens arbejde for at fremme transparens og forbrugerskyttelse og de største af disse drives af hver sin egen bestyrelse. Alle danskere har adgang til **PensionsInfo**, som giver et samlet overblik over ens pensioner. **Forsikringsguiden** gør det nemt og enkelt at sammenligne både pris og dækning på forskellige selskabers forsikringstilbud og endelig arbejder Foreningen Register Over Stjålne Genstande (**ROSG**) for at lancere TyveriTjek og potentielt også et cyklejerregister, der tilsammen skal nedbringe tyveri og hæleri. Ankenævnet for Forsikring som det første private ankenævn blev oprettet i 1975 af Forsikring & Pension og Forbrugerrådet Tænk og sørger for, at forsikringstvister bliver løst hurtigt og nemt til gavn for alle parter.
- **Gensidig Forsikring** er fælles forening for de gensidige forsikringsselskaber, som udgør flertallet af de mindre og mellemstore danske forsikringsselskaber. Foreningen leverer på toppen af de ydelser, F&P leverer, mere konkrete serviceydelser målrettet denne medlemsskare.
- **Forsikringsforeningen** samler branchens mange ansatte til arrangementer og vidensdeling om aktuelle forsikrings- og pensionsrelevante emner.



F&P's organisering

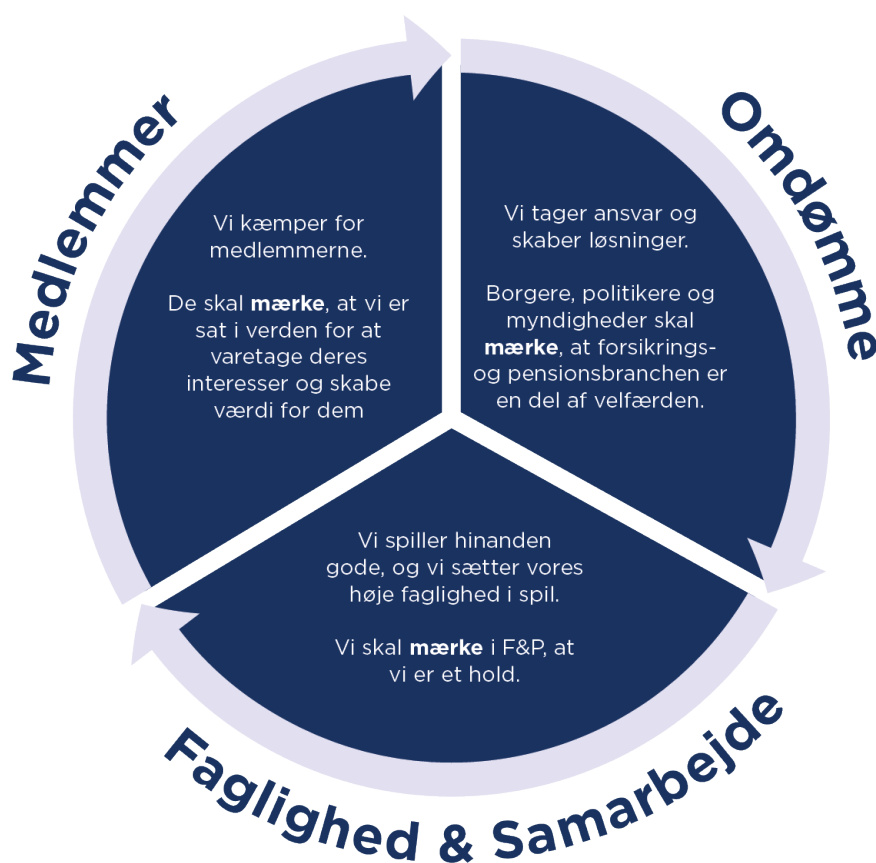
På tværs af opgaver understøtter F&P et stærkt branchefællesskab, hvor det er en løbende opgave at vurdere, på hvilke områder det giver værdi og mening at være fælles, og på hvilke områder det giver mest værdi og mening, at det enkelte selskab løfter opgaven.

F&P's generalforsamling vælger hvert andet år 20 medlemmer til F&P's bestyrelse bestående af adm. direktører fra branchen. F&P's bestyrelse giver mandater til F&P's arbejde og udstikker rammerne herfor.

F&P's bestyrelse kan delegere opgaver og ansvarsområder til hvert af F&P's strategiske fora, der er bemandet af direktionsmedlemmer fra branchen. Hvert forum har en række ekspertudvalg og kan løbende nedsætte ad hoc projektgrupper.

Hver selvstændig forening i administrationsfællesskabet sikrer, at foreningens arbejde er værdiskabende for medlemmerne.

F&P kommunikerer løbende i forskellige formater til alle medlemmer om beslutninger truffet i bestyrelse, fora og udvalg, ligesom der kommunikeres om relevante beslutninger i de enkelte foreninger til disse medlemmer. Det er en vigtig opgave for F&P at sikre, at alle medlemmer hele tiden er informeret om det fælles branchesamarbejde og har adgang til relevant information.



Opgavevaretagelsen i F&P og det samlede administrationsfællesskab stiller stærke krav til organisering af arbejdet. Der skal være:

- Klar governance: Det skal være klart, hvilke organer der beslutter hvad.
- Regelefterlevelse: Der skal være processer og procedurer, der sikrer, at F&P - både som brancheorganisation, it-leverandør og administrationsfællesskab for komplekse organisationer som garantifonde og en arbejdsgiverforening - lever op til gældende lovgivning.
- Styr på økonomien: Der skal være en transparent økonomimodel med klare fordelingsnøgler på de enkelte foreninger.

Disse tre krav fordrer, at der internt i F&P er:

- Tydelig rolle og ansvarsfordeling
- Kvalitet og faglighed
- Fokus på opnåelse af synergier.

F&P's adfærd

Alle medarbejdere og ledere i F&P skal afspejle en adfærd, der viser, at F&P alene er sat i verden for at skabe de bedst mulige rammer for medlemmerne. Samtidig skal alle i F&P være bevidste om, at F&P som brancheorganisation har et stort ansvar for at sikre branchens omdømme. De to ting kan lykkes, hvis F&P's medarbejdere har stor faglighed og løser opgaverne gennem samarbejde.

Fokus på medlemmerne, på branchens omdømme samt på faglighed og samarbejde - kalder vi tilsammen F&P's adfærdsværdier.

